



دولة ليبيا



وزارة التعليم

جامعة سبها

الخطة الاستراتيجية بجامعة سبها

2022-2018م

معتتمد بقرار رقم 25 لسنة 2019م الصادر عن مجلس جامعة سبها  
بتاريخ 2019/9/9

صدر في سبها 2019/9/9م

## الفهرس

4	فريق اعداد استراتيجية الدراسات العليا بجامعة سبها
5	كلمة فريق اعداد استراتيجية الدراسات العليا بجامعة سبها
6	مصطلحات لمرحلة الدراسات العليا
7	المقدمة
7	المؤسسة التعليمية
8	النشأة والتطور
8	رؤية الجامعة
8	رسالة الجامعة
8	اهداف الجامعة
9	اهداف الخطة الاستراتيجية لتحقيق اهداف الجامعة
10	البرامج التعليمية بالجامعة
10	مبررات الخطة الاستراتيجية
10	الأهداف الاستراتيجية للخطة 2018-2023
11	الهدف الأول: تحسين الأداء المؤسسي للجامعة
11	الهدف الثاني رفع الكفاءة التدريسية لأعضاء هيئة التدريس وتحسين الخدمات لهم
11	الهدف الثالث تنمية القدرة التنافسية لطلاب الجامعة
12	الهدف الرابع دعم وتطوير البحث العلمي للمساهمة في تنمية الاقتصاد المحلي
12	الهدف الخامس السعي لاعتماد الجامعة محليا ودوليا من خلال تطبيق معايير الجودة وكفاءة الأداء
12	الهدف السادس تدعيم علاقات الشراكة مع المجتمع المدني وتنمية البيئة
13	أساليب تحقيق الأهداف الإستراتيجية
13	الهدف الأول رفع كفاءة الأداء المؤسسي
13	الهدف الثاني رفع الكفاءة التدريسية لأعضاء هيئة التدريس وتحسين الخدمات المقدمة لهم
13	الهدف الثالث تحسين وتنمية القدرة التنافسية لطلاب الجامعة
14	الهدف الرابع دعم البحث العلمي للمساهمة فب تنمية الاقتصاد المالي والقومي
14	الهدف السادس تدعيم علاقات الشراكة مع المجتمع وتنمية البيئة
16	الجداول الزمنية للأهداف الاجرائية للخطة الاستراتيجية
17	الهدف الاجرائي الأول: تحسين الأداء المؤسسي للجامعة
18	الهدف الاجرائي الثاني: تطوير مرحلة التعليم الالكتروني
19	الهدف الاجرائي الثالث: تطوير المناهج والبرامج الدراسية بالجامعة

- 20..... الهدف الرابع: تطوير البنية التحتية للجامعة
- 21..... الهدف الخامس: خدمة المجتمع
- 22..... الهدف السادس: البحث العلمي
- 23..... الهدف الاجرائي الاستراتيجي السابع: السعي لاعتماد الجامعة محليا ودوليا وتطبيق معايير الجودة
- 24..... الهدف الاجرائي الاستراتيجي الثامن: ربط الجامعة بالمجتمع الأكاديمي المحلي والعالمي
- 25..... الهدف الاجرائي الاستراتيجي التاسع: تحسين النظام الإداري بالجامعة
- 26..... مصادر التمويل للاستراتيجية
- 26..... اليات التنفيذ الخطة
- 26..... المتابعة للخطة بصورة عامة
- 27..... المرجعيات الأساسية للخطة الاستراتيجية
- 27..... المراجع



## فريق اعداد استراتيجية الدراسات العليا بجامعة سيها

بدء العمل في اعداد الخطة الاستراتيجية لمرحلة الدراسات العليا بجامعة سيها 2019-2022 م منذو 6/2019 م بالتزامن مع اعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة والتي تم اعتمادها بقرار رقم ( ) للعام الجامعي 2019/2020 م وشارك في

اعدادها السادة:

أولاً: الخطة العامة

د. مسعود امحمد الرقيق رئيسا

د. عبدالسلام المتناني عضوا

د. محمد ارحيم عمر عضوا

ثانياً: خطة الدراسات العليا

د. محمد ارحيم عمر عضوا

د. مبروك السنوسي عضوا

ثالثاً: البحوث العلمية بالجامعة

د. جمال ابوبكر عضوا

د. عبد السلام المتناني عضوا

رابعاً: خطة التعاون الدولي

أ. عبد المنعم ابوالنيران عضوا

المدقق اللغوي

د. صالح البغدادي

الطباعة

نعيمه

الإخراج

فاطمة علي عمر



## كلمة فريق اعداد استراتيجية الدراسات العليا بجامعة سبها

ان وضع خطة استراتيجية بعيدة المدى يعتبر من أولويات جامعة سبها حيث ان من خلالها توضع رؤى واهداف ورسالة الجامعة واستراتيجيات العمل والياته الأساسية للوصول الي التطوير الكلي للجامعة. واستجابة الي تطلعات جامعة سبها المرحلة القادمة من حيث التميز والجودة شعارا للجامعة اقرت لجامعة اعداد خطة استراتيجية لها للعمل من خلالها لتطوير المرحلة الجامعية والدراسات العليا والبحث العلمي. فتركزت هذه الخطة على محور البحث العلمي والبنية التحتية لدعم مرحلة الدراسات العليا وترتيب اليات العمل بداخل الإدارة وفقا لمجموعة من الأدلة.



## مصطلحات لمرحلة الدراسات العليا

المؤسسة العلمية: جامعة سيها.

الجامعة: يقصد بها جامعة سيها.

الكلية: يقصد بها إحدى كليات جامعة سيها التي بها دراسات عليا.

القسم: يقصد به أي وحدة علمية تقوم بمهام التدريس والتدريب والبحث العلمي بالكليات.

الرئيس: رئيس الجامعة.

العميد: عميد الكلية.

الطالب: أي شخص مسجل بالكلية بقصد الحصول على إجازة الدراسات العليا يمنحها قسمه العلمي كطالب الدراسات

العليا.



## المقدمة

بصورة عامة الخطة الاستراتيجية هي عبارة عن عملية ديناميكية وليست عبارة عن وثيقة إحصائية يقاس مقدار تقدمها بما للخطة من واقع ملائم للافتراضات التي تبني عليها الخطة وما فيها من مرونة تمكنها من التعامل مع التغيرات المختلفة. إن وضع خطة استراتيجية خمسية يعتبر من أولويات جامعة سبها في الآونة الأخيرة حيث إن من خلال هذه الخطة توضح الرؤى والأهداف واستراتيجيات العمل للجامعة والذي من خلالها سيتطور الأداء الكلي للجامعة ويحسن وضعها بين باقي الجامعات المحلية والدولية. وتسعى جامعة سبها تكثيف الجهود نحو تحريك كافة الموارد البشرية والمادية والمعنوية فيها وتوظيف باتجاه تحقيق رؤى وأهداف الجامعة وفق برنامج زمني محدد. قد تم إقرار هذه الخطة والالتزام بها خلال الفترة المخططة لها من خلال قيادتها العليا لتنمية الجامعة والمجتمع والبيئة المحيطة بها. ومنها ستعمل الجامعة على أن تكون مركزا قياديا للتعليم والبحث العلمي وان تتميز محليا وعالميا وان تحسن التصنيف العالمي لها الي الأفضل وذلك من خلال هذه الخطة في إطارها الزمني من 2018 إلى 2022 بواسطة العاملين والإداريين والموظفين وطلاب وأعضاء هيئة التدريس ومجلس الجامعة ومجالس الكليات.

تم اعداد خطة استراتيجية عامة بجامعة سبها لتطلعات المرحلة القادمة من 2018 الي 2022م وفقا للاستراتيجية العامة لوزارة التعليم بليبيا والتي شعارها التميز والجودة وترجمة الي رؤية ورسالة واهداف الجامعة. ويسعى مجلس جامعة سبها الي التوسع والارتقاء بمستوى البرامج التي تقدمها الأقسام العلمية بكليات الجامعة وضمن جودة مخرجاتها من خلال تحديث البرامج الدراسية لتتوافق مع معايير الجودة العالمية والبحث المستمر الي إستحداث البرامج المشتركة مع جامعات مرموقة محليا او دوليا. وأيضا تسعى جامعة سبها الي تطوير دورها في خدمة المجتمع والبيئة المحيطة بها من خلال خطط استراتيجية بعيدة المدى لضمان جودة برامج التطوير الأكاديمي بالجامعة وفق اسس علمية تضمن بشكل كبير نجاحا في المستقبل القريب كطريق الي الاصلاح والتطوير المدروس لمعالجة المشكلات الادارية والاكاديمية من اجل الارتقاء بالمستوى الأكاديمي للمجتمع من خلال مراجعة وتحليل الظروف العمل الداخلية والخارجية وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات.

## المؤسسة التعليمية

جامعة سبها هي احدى مؤسسات التعليم الحكومية التابعة لوزارة التعليم بالدولة الليبية.

## النشأة والتطور

تحمل جامعة سبها اسما يدل المدينة التي انشأت عليها وانشئت جامعة سبها بقرار من اللجنة الشعبية السابقة رقم 1983/187م حيث كانت تبع جامعة طرابلس من سنة 1976م وتحتوي الجامعة على تسعة عشر كلية. وفي العام الجامعي 1991/1990م بدأ برنامج الدراسات العليا بالجامعة وفي كلية الاداب تحديدا بقسم اللغة العربية ومن ثم تبعها كلية العلوم بعدد من الاقسام العلمية. وتهتم كلية العلوم بالدراسات العليا والبحوث حيث يشتمل برامجها على منح شهادة الدراسات العليا بدرجة الماجستير. وتسعى الجامعة حاليا لاعتماد برنامج منح درجة الدكتوراه في اقسامها العلمية. وتقيم الجامعة دورياً العديد من الانشطة العلمية والرياضية ومعارض ومؤتمرات علمية وندوات توعوية ودورات تدريبية، وكما تشترك في الأنشطة المختلفة التي تقيمها كليات الجامعة او بالجامعات الأخرى داخل وخارج دولة ليبيا ويشارك أعضاء هيئة التدريس بصفة مستمرة في العديد من المؤتمرات المحلية والدولية.

## رؤية الجامعة

العلم والمعرفة والتنمية

## رسالة الجامعة

- ترسيخ قيم الحضارة العربية والإسلامية
- تلبية حاجات المجتمع من الكفاءات العلمية
- تطوير البحث العلمي
- دراسة قضايا المجتمع
- المشاركة في التنمية

## اهداف الجامعة

- اعداد كوادر مؤهلة علميا قادرة على التفاعل مع البيئة المحيطة
- الاسهام في ترسيخ قاعدة العلم والمعرفة من خلال البحث والتطوير والتأليف والترجمة
- تقديم الاستشارات العلمية والتقنية في كافة المجالات

- توثيق العلاقات وتبادل الخبرات مع الجامعات والمركز والمؤسسات ذات العلاقة داخل الوطن
- تطبيق معايير دقيقة تحكم أداة المنظومة التعليمية والإدارية للرفي بالجامعة الي مصطاف المستويات العالمية
- ربط الجامعة بالمجتمع من خلال دراسة قضاياها واخصاعها للتقييم العلمي في ضوء التنمية الشاملة

## اهداف الخطة الاستراتيجية لتحقيق اهداف الجامعة

سوف يتم تحقيق الأهداف العامة للجامعة وفقا لما يلي:

1. تطبيق الجودة وضمانها والسعي لاعتماد الأقسام العلمية
2. رغبة الجامعة القوية لتحسين الأداء والرضا عن التعليم والبحث العلمي
3. إنشاء وتطوير البرامج التعليمية بالأقسام العلمية بالاشتراك مع الجامعات العالمية المتقدمة
4. التركيز والاهتمام بمراكز التابعة للجامعة والعمل على تطويرها مع استغلال إمكانيات هذه المراكز للرفع من مستوى خدماتها
5. الاستمرار في التميز من خلال الإدارة الالكترونية باستكمال مهام مشروع التطوير المعلوماتي.
6. تسخير كافة الإمكانيات المادية والمعنوية بالجامعة لخدمة المجتمع
7. اعداد كوادر وطنية متخصصة تخصصاً عالياً.
8. التوسع في برامج الدراسات العليا بهدف التأكيد على إنجاح المعرفة وتوظيفها، بدلاً من نقلها وحفظها.
9. توثيق الصلات مع الجامعات، والمؤسسات، والهيئات، والمنظمات، والمراكز العلمية في الداخل والخارج، ودعم التعاون معها في مجال الدراسات العليا.

## البرامج التعليمية بالجامعة

تقدم جامعة سبها العديد من البرامج الأكاديمية بمختلف كليات الجامعة فتمنح الطلاب درجة البكالوريوس والليسانس (الاجازة الجامعية) في مستوى المرحلة الجامعية الأولى بكل اقسامها وفقاً للخطط الدراسية للكليات. اما بالنسبة لمرحلة الدراسات العليا فتقدم الجامعة برنامجاً للدراسات العليا الماجستير (الاجازة العليا) حسب الخطط الدراسية بالكليات. تتكون جامعة سبها من كليات الجامعة احدى وعشرون كلية منتشرة بالجنوب الليبي وكلية واحدة خارج الوطن ويعدد 148 قسم علمي .

## مبررات الخطة الاستراتيجية

تشكل الظروف البيئية المحيطة تحدياً غير مسبوق نتيجة للعديد من المتغيرات التي حدثت في الآونة الأخيرة على الصعيدين المحلي والإقليمي تفض تلك التحديات على الجامعة ضرورة التخطيط بشكل علمي لمواجهة هذه التحديات ويمكن يجسد هذه التحديات بإيجاز في النقاط التالية

- 1 تنامي الطلب على التعليم العالي في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا في كافة التخصصات
- 2 تبني الدولة فلسفة جودة التعليم من خلال تطبيق معايير الجودة
- 3 تقدم الحاصل في تكنولوجيا المعلومات وخاصة في مجال تكنولوجيا التعليم الإلكتروني
- 4 الحاجة الى ابحاث تخدم المجال الأكاديمي ومجتمع الاعمال

## الأهداف الاستراتيجية للخطة 2018-2023

تحقيقاً لرؤية ورسالة الجامعة تم تحديد الأهداف الاستراتيجية التالية

- 1 - تحسين الأداء المؤسسي للجامعة
- 2- رفع الكفاءة التدريسية للأعضاء هيئة التدريس وتحسين الخدمات المقدمة لهم
- 3- تحسين وتنمية القدرة التنفسية للطلاب الجامعة
- 4- دعم وتطوير البحث العلمي للمساهمة في تنمية الاقتصاد المحلي
- 5- السعي لاعتماد الجامعة محلياً ودولياً من خلال تطبيق معايير الجودة وكفاءة الأداء
- 6- تدعيم العلاقات الشراكة مع المجتمع المدني

وبمقارنة الوضع الحالي للجامعة مع الأهداف الاستراتيجية المزمع تحقيقها تم تحليل فجوة وتحديد الاحتياجات لكل هدف:

### الهدف الأول. تحسين الأداء المؤسسي للجامعة

- 1- البنية التحتية للجامعة القديمة وعدم استكمال المركبات الجديدة
- 2- الحاجة الى تطوير الهيكل التنظيمي للجامعة وربطه بالهيكل التنظيمية للكليات
- 3- عدم الربط بين الخطط الاستراتيجية للكليات والجامعة والخطة الاستراتيجية للجامعة
- 4- عدم وجود شبكة نظم معلومات متكاملة وموحدة بالجامعة تربط بين كليات الجامعة
- 5- عدم وجود مطبعة ودار نشر خاصة بالجامعة
- 6- نقص الفنيين المؤهلين لتشغيل الأجهزة التعليمية
- 7- نقص القدرة الاستيعابية لدور الضيافة بالجامعة
- 8- الحاجة الى تطوير المدن الجامعية
- 9- نقص الخبرة لبعض أفراد الجهاز الإداري للجامعة

### الهدف الثاني رفع الكفاءة التدريسية لأعضاء هيئة التدريس وتحسين الخدمات لهم

- 1- قلة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في مشروعات الأبحاث القومية
- 2- نقص مشاركة أعضاء هيئة التدريس في النشر العلمي الدولي
- 3- قلة برامج تأهيل أعضاء هيئة التدريس اختيارية واجبارية سنويا
- 4- نقص الخدمات الأساسية (قصرية وتأمين) لأعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجامعة
- 5- وجود مشكلات إسكان عن بعض أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة
- 6- قلة التكاليف عن أعضاء هيئة التدريس
- 7- عدم أو قلة وجود برامج تبادل أعضاء هيئة التدريس بين الكليات والمعاهد والجامعات المختلفة

### الهدف الثالث تنمية القدرة التنافسية لطلاب الجامعة

- 1- عدم وجود برامج لتنمية مهارات وقدرات الطلبة وإعدادهم لسوق العمل
- 2- عدم وجود إدارة أو مكتب لرعاية الخريجين
- 3- قلة المراجع واعتماد الطالب مع المذكرات المختصرة لدى بعض الكليات
- 4- عدم وجود مقررات ذات العلاقة بالريادة والابتكار
- 5- عدم وجود مراكز للإرشاد الطلابي
- 6- عدم وجود مكتب للطلاب الوافدين لتقديم خدمات علمية واجتماعية لهم

### الهدف الرابع دعم وتطوير البحث العلمي للمساهمة في تنمية الاقتصاد المحلي

- 1- ضرورة تحديث خطط البحث العلمي بالأقسام والكليات
- 2- عدم الاهتمام بتطبيق وسائل التكنو لوجيا الحديثة في مجال البحث العلمي
- 3- نقص الاتفاق مع البحث العلمي
- 4- عدم الالتزام بالمعايير الدولية والقومية في مجال البحث العلمي

### الهدف الخامس السعي لاعتماد الجامعة محليا ودوليا من خلال تطبيق معايير الجودة وكفاءة الأداء

- 1- عدم وجود خطة إستراتيجية واضحة لهدف الوصول لاعتماد
- 2- عدم وجود هيكل تنظيمي واضح ولوائح مالية وإدارية  
مكاتب ووحدات الجودة بكليات الجامعة
- 3- عدم وجود خطة لإقامة ورش عمل لمكاتب الجودة

### الهدف السادس تدعيم علاقات الشراكة مع المجتمع المدني وتنمية البيئة

- 1- نقص مشاركة الجامعة مع المؤسسات المجتمعية المدني في تدريس وتأهيل الطلاب والخريجين
- 2- عدم وجود اتفاقيات تعاون مع مؤسسات المجتمع المدني بغرض وضع برامج لزيادة فرص تشغيل  
فرض الحاجة

- 3- ضعف تبرعات رجال الأعمال والمؤسسات العامة و الخاصة للجامعة
- 4- عدم برامج واضحة لتوعية رجال الأعمال و المؤسسات العامة و الخاصة لتقديم تبرعات للجامعة

## أساليب تحقيق الأهداف الإستراتيجية

### الهدف الأول رفع كفاءة الأداء المؤسسي

- 1- تطوير الهيكل التنظيمي للجامعة بما يتناسب مع الأهداف الاستراتيجية
- 2- وضع خطة قصيرة الاجل و طويلة الأجل لاستكمال واستحداث مباني جديدة للجامعة
- 3- استكمال النقص الحاصل لدى الكليات في مجال المعامل الفنية
- 4- وضع خطة واضحة تستهدف الموظفين العاملين بالجامعة بما يضمن تحقيق الأهداف

### الإستراتيجية للجامعة

- 5- إعداد المخططات الخاصة لإنشاء دار نشر للجامعة وتوفير الدعم المالي لذلك
- 6- وضع خطة لإنشاء وصيانة دور الضيافة الخاصة بالجامعة وتوفير الدعم المالي لذلك
- 7- إعداد برامج التأهيل القيادات الإدارية للجامعة في مجال الإدارة الإستراتيجية

### الهدف الثاني رفع الكفاءة التدريسية لأعضاء هيئة التدريس وتحسين الخدمات المقدمة لهم

- 1- وضع خطة لزيادة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في مشروعات الأبحاث القومية
- 2- تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية لمتطلبات الخطة الإستراتيجية للجامعة و خطط للكليات والمعاهد باتجاه تأهيل الجامعة للاعتماد
- 3- زيادة المخصصات المالية لبد تحفيز أعضاء هيئة التدريس على الاشتراك في المؤتمرات العلمية
- 4- تطوير المناهج والبرامج الدراسية للجامعة

### الهدف الثالث تحسين وتنمية القدرة التنافسية لطلاب الجامعة

- 1- وضعه برامج لتنمية مهارات وقدرات الطلاب واعدادهم لسوق العمل
- 2- انشاء مكتب لرعاية الخريجين لتعزيز التواصل بينهم
- 3- وضع برامج لرعاية الطلاب المتعثرين
- 4- تطوير المناهج الدراسية بالجامعة

- 5- وضع برامج تعليم الالكتروني لتعليم عن بعد
- 6- دعم الأنشطة الطلابية و رعاية الشباب
- 7- إعداد برامج حاضنات البحث العلمي
- 8- وضع برامج للإرشاد النفسي لخدمة و رعاية طلاب الجامعة بالكلية
- 9- تطوير مرحلة التعليم الالكتروني والتعليم عن بعد

### الهدف الرابع دعم البحث العلمي للمساهمة فب تنمية الاقتصاد المالي والقومي

- 1- دعم البحث العلمي في المشاريع الدولية والمحلية
- 2- دعم النشر العلمي في المجالات المعروفة دوليا
- 3- ربط البحوث بمشاكل المجتمع وتحويلها الي مشاريع بحثية
- 4- دعم وانشاء معامل ومراكز متقدمة للدراسات وابحاث
- 5- تفعيل مركز البحوث والاستشارات بالجامعة باعتبار الجامعة كبيت خبرة تقدم الاستشارات

الهدف الخامس السعي لاعتماد الجامعة محليا و دوليا من خلال تطبيق معايير الجودة و كفاءة الأداء

- 1- الربط بين الخطط الاستراتيجية لكليات الجامعة والخطة الاستراتيجية للجامعة من خلال قيام خبرات مكتب الجودة بالجامعة لمراجعة الخطط الاستراتيجية لكليات و تطويرها لتتوافق مع خطة الجامعة
- 2- وضع خطة عمل لتحقيق ضمان الجودة للجامعة لهدف الحصول على اعتماد المؤسسة للجامعة

- 3- إقامة ورش عمل الخاصة بالجودة بدءا من إعداد الأدلة والشواهد والوثائق المطلوبة للاعتماد المؤسسي والبرامجي ونماذج التدقيق الداخلي وصولا الى الاعتماد المؤسسي

### الهدف السادس تدعيم علاقات الشراكة نع المجتمع وتنمية البيئة

- 1- إستحداث مشاريع بحثية لخدمة البيئة المحيطة بالجامعة

- 2- ربط الدراسات الجامعية والعليا بالمجتمع والبيئة المحيطة
- 3- تقديم دورات و ورش عمل و ندوات توعوية للمجتمع
- 4- دراسة المشاكل المجتمعية وتقديم مقترحات للحلول لها
- 5- تحديد الجهات المستفيدة من خدمات الجامعة ونوع الخدمة المتقدمة
- 6- تسويق قدرات الجامعة التعليمية والتدريبية والاستشارية للمجتمع
- 7- زيادة نسبة الانتفاع من المناشط الاجتماعية والفكرية والرياضية بالجامعة
- 8- زيادة نسبة العلاقات بين الجامعة والجهات العامة والخاصة بالمنطقة
- 9- تقديم الاستشارات والبحوث العلمية لمؤسسات المجتمع
- 10- نشر العلم والمعرفة في الوسط المحيط
- 11- نشر الوعي البيئي



الجدول الزمني للأهداف الإجرائية للخطة الاستراتيجية

2018-2022م



## الهدف الاجرائي الأول: تحسين الأداء المؤسسي للجامعة

**السياسة:** مراجعة وتطوير اللوائح المنظمة لجودة التعليم والبحث العلمي بالجامعة

**آليات التنفيذ:** افتتاح اقسام الالكترونية بالكليات والإدارات - تشكيل فرق عمل - تفعيل الربط بين الكليات والمشروع - تدريب القائمين بالعمل على المنظومات

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												وكيل الجامعة مكتب ضمان الجودة	مر قبة سير العلمية التعليمية الامتحانات	الجودة في العلمية التعليمية	1.
												وكيل الجامعة	الإصدار الأول من نظام التعليم عن بعد	التعليم الالكتروني	2.
												مدير المشروع	فتح المو قع الالكترونية الخاصة	التعليم عن بعد	3.
												مدير إدارة المكتبات	الإصدار الثالث لنظام معلومات الطالب	تطوير مشروع التطوير المعلوماتي بالجامعة	4.
												مدير مركز تقنية المعلومات	مو قع المكتبة	المكتبات الرقمية	5.
												وكيل الجامعة المسجل العام	موقع تسجيل المحاضرات	Video Conference	6.
												مدير المشروع	موقع المستودع	المستودع الرقمي	7.
													اصدار كتيب 2019	دليل الإجراءات الالكترونية	8.

## الهدف الاجرائي الثاني: تطوير مرحلة التعليم الالكتروني

**السياسة:** مراجعة وتطوير واعتماد الهيكل التنظيمي لمركز تقنية المعلومات ومشروع التطوير المعلوماتي بالجامعة

**آليات التنفيذ:** افتتاح اقسام الالكترونية بالكليات والإدارات - تشكيل فرق عمل - تفعيل الربط بين الكليات والمشروع - تدريب القائمين بالعمل على المنظومات

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												وكيل الجامعة	مو قع الجامعة التعليمية	تطبيق التقنيات التعليمية الحديثة	9.
												وكيل الجامعة	الإصدار الأول من نظام التعليم عن بعد	التعليم الالكتروني	
												مدير المشروع	فتح المو قع الالكترونية الخاصة	التعليم عن بعد	
												مدير إدارة المكتبات	الإصدار الثالث لنظام معلومات الطالب	تطوير مشروع التطوير المعلوماتي بالجامعة	12.
												مدير مركز تقنية المعلومات	مو قع المكتبة	المكتبات الرقمية	13.
												وكيل الجامعة المسجل العام	موقع تسجيل المحاضرات	Video Conference	14.
												مدير المشروع	موقع المستودع	المستودع الرقمي	
													اصدار كتيب 2019	دليل الإجراءات الالكترونية	

## الهدف الاجرائي الثالث: تطوير المناهج والبرامج الدراسية بالجامعة

**السياسة:** مراجعة وتطوير كافة الخطط الدراسية بالبرامج العلمية في الأقسام

**آليات التنفيذ:** تشكيل لجنة المناهج على مستوى الجامعة تعمل تحت مكتب الجودة وتقييم الأداء بالجامعة

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												وكيل الجامعة	اصدار الدليل	دليل الخطط الدراسية	1
												وكلاء الكليات	اصدار دليل المقررات الدراسية	اعتماد البرامج بالأقسام	
												مكتب ضمان الجودة بالكليات. +++++	استبيانات	تقييم الامتحانات	2
												مدير إدارة المكتبات	الإصدار الثالث لنظام معلومات الطالب	كتيب الاجراءات الاكاديمية	

## الهدف الاجرائي الرابع: تطوير البنية التحتية للجامعة

السياسة: تخصيص ميزانية للبنية التحتية

آليات التنفيذ: اعداد كافة المقاييس المطلوبة لاستكمال العمل

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												رئيس الجامعة	انشاء المباني	دار الضيافة والمؤتمرات	.1
												رئيس الجامعة	بناء قاعات ومعامل	القاعات والمعامل	.2
												رئيس الجامعة	افتتاح المركز	العيادة والمركز الطبية	.3
												رئيس الجامعة	استكمال العمل	المدينة الجامعية	.4
															.5
															.6
															.7
															.8

## الهدف الاجرائي الخامس: خدمة المجتمع

السياسة: تخصيص ميزانية للبنية التحتية

آليات التنفيذ: اعداد كافة المقاييس المطلوبة لاستكمال العمل

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												رئيس الجامعة	انشاء المباني	دار الضيافة والمؤتمرات	9.
												رئيس الجامعة	بناء قاعات ومعامل	القاعات والمعامل	10.
												رئيس الجامعة	افتتاح المركز	العيادة والمركز الطبية	11.
												رئيس الجامعة	استكمال العمل	المدينة الجامعية	12.
															13.
															14.
															15.
															16.

## الهدف الاجرائي السادس: البحث العلمي

السياسة: تخصيص ميزانية للبنية التحتية

آليات التنفيذ: اعداد كافة المقاييس المطلوبة لاستكمال العمل

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												مركز البحوث والاستشارات	دعم مجموعة من البحوث بالمنطقة	دعم البحث العلمي	.1
												وكيل الجامعة	النشر في مجلات عالمية	دعم النشر العلمي	.2
												رئيس الجامعة	خطة استر لتيجية واليات عمل	مركز البحوث والاستشارات	.3
												وكيل الجامعة	افتتاح معامل ومر كز جديدة	انشاء مر كز ومعامل للبحث العلمي	.4
												مركز البحوث	اصدار مطويات	مشاكل المجتمع	.5
												مركز البحوث	عدد من الدورات السنوية	التدريب المكثف للمجتمع	.6
												مركز البحوث	انعقادها	المؤتمرات العلمية	.7
															.8

## الهدف الاجرائي السابع: السعي لاعتماد الجامعة محليا ودوليا وتطبيق معايير الجودة

السياسة: نشر الثقافة لضمان الجودة

آليات التنفيذ: تشكيل لجان للاستكمال لضمان الجودة

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												مكتب ضمان الجودة	استكمال إجراءات الاعتماد	السعي للاعتماد الجامعة	1.
												مكتب ضمان الجودة	استكمال إجراءات الاعتماد	اعتماد الكليات	2.
												مكتب ضمان الجودة	استكمال إجراءات الاعتماد	الاعتماد البرامجي	3.
															4.
															5.
															6.
															7.
															8.

## الهدف الاجرائي الثامن: ربط الجامعة بالمجتمع الأكاديمي المحلي والعالمى

**السياسة:** فتح مراكز لخدمة المجتمع والبيئة وربط الجامعة دولياً عن طريق مكتب التعاون الدولي

**آليات التنفيذ:** تفعيل مكتب التعاون الدولي وافتتاح مراكز بحثية حول خدمة المجتمع

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب	
2022			2021			2020			2019							
													مكتب التعاون	لجان المتابعة	الاتفاقيات	1.
													مكتب التعاون	لجان المتابعة	اتفاقيات الجامعات	2.
													مكتب التعاون	لجان المتابعة	ورش العمل والمؤتمرات	3.
													مكتب التعاون	لجان المتابعة	الأساتذة الزائرين	4.
																5.
																6.
																7.
																8.

## الهدف الاجرائي التاسع: تحسين النظام الإداري بالجامعة

السياسة: التقيد في تكليف المدراء الجدد

آليات التنفيذ:

الاطار الزمني												المسؤول	المؤشر	المهمة	الترتيب
2022			2021			2020			2019						
												التدريب ومشروع التطوير	الدورات	البرامج الالكترونية	.1
												التدريب	استبيانات للتدريب	الموارد البشرية	.2
												الكاتب العام	تفعيل الأنظمة	الارشفة الالكترونية	.3
												مدير المشروع	صدور	دليل الإجراءات	.4
															.5
															.6
															.7
															.8

## مصادر التمويل للاستراتيجية

تكون هناك العديد من المصادر للتمويل على سبيل المثال لا الحصر:

- 1- مصدر تمويل داخلي: ويتكون من موازنة الجامعة للبحث العلمي والامكانيات التي تقدمها الجامعة للبحوث العلمية
- 2- مصدر تمويل ذاتي: حصة الكلية من المصروفات لطلبة البحوث والبحث عن بعض الجهات العامة والخاصة لدعم البحوث المقدمة من الطلبة

### اليات التنفيذ الخطة

لتحقيق الخطة الاستراتيجية للدراسات العليا بجامعة سبها سوف تقوم إدارة الدراسات العليا ولجنة الدراسات العليا باعداد تقارير دورية ومخططات ودراسات حول العمليات التي استكملت مهامها واحالتها الي جهات

### المتابعة للخطة بصورة عامة

هناك عدة جهات بالجامعة تتولى مسؤولية متابعة وتنفيذ الاستراتيجية حسب الأهداف الإجرائية ووضع بعض التعديلات الممكن التطبيق حسب الظروف المتاحة وهم:

1. رئيس الجامعة
2. وكيل الشؤون العلمية بالجامعة والكليات
3. مدير إدارة مكتب الجودة ورؤساء اقسام ومنسقو الجودة بالكليات
4. مدير إدارة ورؤساء مكاتب الدراسات العليا والمنسقين.
5. مدير إدارة ورؤساء اقسام الاستشارات والبحوث
6. رؤساء الأقسام العلمية

## المرجعيات الاساسية للخطة الاستراتيجية

1. الخطط العامة الاستراتيجية للدولة في مجال التعليم والبحث العلمي
2. الخطة الاستراتيجية العامة لجامعة سبها
3. رؤية ورسالة واهداف بالجامعة
4. معايير ضمان الجودة للكليات تحت اشراف الجودة بالجامعة
5. التقارير الدورية للبرامج الاكاديمية المختلفة بالكلية
6. الدراسات الذاتية السابقة والحالية للكلية

### المراجع

- 1- ملامح الخطة الاستراتيجية لجامعة سبها
- 2- الخطة الاستراتيجية لجامعة سبها 2017-2021م
- 3- الخطة الاستراتيجية لكلية التربية النوعية بنا
- 4- الخطة الاستراتيجية بكلية العلوم جامعة سبها 2017-2022
- 5- الخطة الاستراتيجية بكلية العلوم الهندسية والتقنية 2018
- 6- الخطة الاستراتيجية قصيرة المدى بكلية تقنية المعلومات 2019