



مركز التدريب  
والتطوير بالجامعة

Training & Development Center



جامعة سبها  
Sebha University

# مركز التدريب والتطوير

## Training and Development Center

الخطة الإستراتيجية  
2023 ← 2021



G+ [cbo@sebhau.edu.ly](mailto:cbo@sebhau.edu.ly)

f [www.facebook.com/trsbun](http://www.facebook.com/trsbun)

G+ [www.sebhau.edu.ly/tr](http://www.sebhau.edu.ly/tr)



مركز التدريب  
والتطوير بالجامعة  
Training & Development Center

# مركز التدريب والتطوير

## Training and Development Center

### 2021 2023

## الخطة الإستراتيجية



جامعة سبها  
Sebha University

### مقدمة

مركز التدريب والتطوير لجامعة سبها هو مركز متخصص بكل ماله علاقة بالتدريب وبناء القدرات، وقد أنشئ المركز بموجب قرار مجلس الجامعة رقم (10) لعام 2016 ميلادية بهدف ربط الجامعة بالمجتمع المحلي من خلال تقديم خدمات تدريبية متعددة وذلك بالاستفادة من الامكانيات العلمية والمادية (معامل - مختبرات) المتوافرة بالجامعة. يعمل مركز التدريب والتطوير بالجامعة على تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس وفنيي المعامل والموظفين بالجامعة وذلك من خلال تنفيذ دورات تدريبية في مختلف المجالات والتخصصات، تلبية لاحتياجات الجامعة التدريبية بهدف الوصول الى اداء أفضل يساعد على تحقيق اهداف الجامعة، ويعمل ايضا المركز كغيره من مراكز الجامعة، ليكون نقطة وصل مع المجتمع، والذي تسعى الجامعة من خلال تحقيق أهدافها الى الاسهام في تطويره وتدريبه والتفاعل معه والنهوض بأفراده من خلال اقامة البرامج التدريبية التي تلبى حاجة سوق العمل والمجتمع.

بلغ عدد المتدربين الذين تم تدريبهم منذ إنشاء المركز وحتى نهاية العام 2020 ما يزيد عن 5000 (خمسة ألف متدرب ومتدربة). كما يسعى المركز باستمرار لتعزيز الشراكات مع القطاع العام والخاص للاستفادة من الخدمات التي يقدمها المركز.

### منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية

أعدت الخطة الاستراتيجية لمركز التدريب والتطوير وفق منهجية إعداد وتطوير الخطة الاستراتيجية لجامعة سبها 2019-2022 والتي تم اعتمادها بقرار رقم 25 بتاريخ 9-9-2019م للعام الجامعي 2019/2020م







مركز التدريب  
والتطوير بالجامعة  
Training & Development Center

# مركز التدريب والتطوير

Training and Development Center

2021  
2023

## الخطة الإستراتيجية



جامعة سبها  
Sebha University

بحيث تلبي احتياجات الجامعة التدريبية ومؤسسات الدولة بالمنطقة الجنوبية بهدف تحسين الاداء ونقل الخبرات واعداد كوادر فنية وادارية قادرة على القيام بالمهام الادارية. تم اعد الخطة باشتراك الجهات ذات العلاقة بالجامعة وهي الكليات، المراكز والادارات والمكاتب الادارية التابعة للجامعة وذلك بمراجعة الاحتياجات التدريبية المحالة علينا من هذه الجهات وتضمينها ضمن الخطة الاستراتيجية للمركز.

### إجراءات إعداد الخطة الاستراتيجية

- ✓ مراجعة الخطة الاستراتيجية السابقة ومراجعة الرؤيا والرسالة والقيم الجوهرية.
- ✓ جمع وتحليل البيانات والمعلومات وتحليل بيئة عمل المؤسسة الداخلية والخارجية وتحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية للأهداف الاستراتيجية وتحديد وتحليل احتياجات الجهات بالجامعة من خلال اللقاءات والاجتماعات مع المعنيين، تحديد الاحتياجات التدريبية بواسطة تحليل اهداف الجامعة، وتحليل الوظيفة وتحليل الافراد، وفقا للنماذج المعدة لذلك.
- ✓ تعزيز نقاط القوة ومعالجة نقاط الضعف وتحديد الأهداف الاستراتيجية المنسجمة مع الأهداف الرئيسية للجامعة كمثل على ذلك هدف الجامعة نحو التحول الى الجامعة الالكترونية من خلال بناء وتنفيذ واستخدام للأنظمة الالكترونية
- ✓ تعميم الرؤيا والرسالة والخطة الاستراتيجية المحدثة للجهات ذات العلاقة بالجامعة (لجنة التدريب بالجامعة) لأخذ التغذية الراجعة قبل إقرار الخطة النهائية.
- ✓ وضع مؤشرات الاداء الرئيسية وتحديد البرامج المرتبطة بالأهداف الاستراتيجية.
- ✓ إعداد خطط العمل التنفيذية ووضع مؤشرات الاداء والإطار الزمني للتكلفة المالية.





مركز التدريب  
والتطوير بالجامعة  
Training & Development Center

# مركز التدريب والتطوير

Training and Development Center

2021  
2023

## الخطة الإستراتيجية



جامعة سبها  
Sebha University

### الرؤية والرسالة

#### رؤيتنا

يسعى مركز التدريب والتطوير بالجامعة أن يكون مركزاً متميزاً محلياً وإقليمياً في مجال التدريب، ويساهم في بناء وتطوير قدرات الموظفين بالجامعة والجامعات الليبية ومؤسسات المجتمع.

#### رسالتنا

توفير برامج واستشارات تدريبية متميزة وفقاً للمعايير العالمية للجودة، وتلبية احتياجات الجامعة والمجتمع بهدف الوصول إلى أداء أفضل يساعد على تحقيق أهداف الجامعة

### محاور الاستراتيجية

- بيئة تدريب متطورة
- بيئة تدريبية فاعلة تلبي الاحتياج
- قاعات تدريب متطورة وتواكب التكنولوجيا.
- برامج تدريب تلبي احتياج الجامعة ومرتبطة بسوق العمل
- برامج تدريبية مرنة تلبي احتياجات السوق.
- برامج تدريبية تواكب التطور والتكنولوجيا.
- تطبيق التدريب الإلكتروني
- مدرّبين مؤهلين ومعتمدين
- مدرّبين بمهارات عالية وكفاءة وفاعلية.
- إعداد تصور للتطوير والبحث عن التمويل.
- مدرّبين معتمدين محلياً ودولياً







مركز التدريب  
والتطوير بالجامعة

Training & Development Center

# مركز التدريب والتطوير Training and Development Center

2021  
2023

## الخطة الإستراتيجية



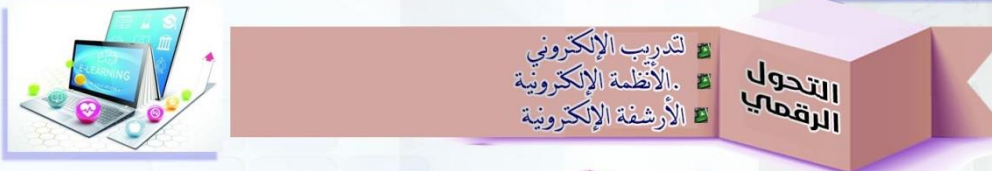
جامعة سبها  
Sebha University

### ● التحول الإلكتروني

- التدريب الإلكتروني
- الأنظمة الإلكترونية.
- الأرشفة الإلكترونية

### ● شراكة فاعلة

شراكة فاعلة مع المؤسسات الخاصة والعامة في مجال التدريب.





Training & Development Center

# مركز التدريب والتطوير Training and Development Center

2021  
2023

## الخطة الإستراتيجية



جامعة سبها  
Sebha University

### الأهداف الاستراتيجية

1. تطوير وتنفيذ برامج تدريبية تلبي احتياجات الجامعة والافراد والمؤسسات العاملة بالجنوب الليبي.
2. دعم تحقيق هدف الجامعة نحو التحول الى الجامعة الالكترونية الرقمية.
3. المساهمة في تنمية المجتمع والتفاعل معها من خلال تنفيذ برامج تدريبية للمؤسسات العامة العاملة بالمنطقة (فرص تدريبية مجانية).

### الغايات الاستراتيجية

- توفير بيئة تدريبية متميزة ونشر ثقافة التطوير والتعلم الذاتي.
- إيجاد بيئة تدريبية متطورة وفق معايير الجودة الدولية.
- تعزيز مفهوم الشراكة والتعاون مع المؤسسات التدريبية المحلية والدولية وفق التشريعات المنظمة.
- السعي وراء الحصول على الاعتماد الدولي لبرامج الدورات التدريبية المنفذة داخل المركز.
- رفع كفاءة الأداء للمدربين والعاملين بالمركز بما يعزز الوضع التنافسي للمركز.
- التوسع في عملية التدريب الالكتروني
- خدمة المجتمع المحلي.





## تحليل البيئة الداخلية والخارجية الرباعي SWOT

نقاط القوة	نقاط الضعف
ايمان الادارة العليا بأهمية التدريب والدعم	مقاومة التغيير
تنوع في تقديم البرامج التدريبية وتعدد الاختصاصات	ضعف ميزانية التدريب
توفر الكفاءات العلمية (المدرسين)	ضعف التسويق والدعاية الاعلامية
تدنى كلفة التدريب مقارنة بالمؤسسات المناظرة	
خبرات عملية متراكمة للمركز	
توفر قاعات مجهزة بأحدث الوسائل التدريبية.	
قوة المركز التنافسية	
الفرص	التحديات
دعم الادارة العليا بالمؤسسة (الجامعة)	نقص المخصصات المالية اللازمة لتطوير منظومة التدريب.
الطلب المتزايد على البرامج التدريبية	تدني الأجور والحوافز
الاتفاقيات الموقعة بين الجامعة والجامعات الاخرى محليا ودوليا	الوضع الأمني وعدم الاستقرار

## المشاريع واتفاقية الشراكة

- مشروع اعادة بناء البلديات الليبية 2020-2023
- اتفاقية شراكة مع بلدية سبها في مجال التدريب 2019
- اتفاقية شراكة وتعاون مع مكتب الجامعة للاستشارات الهندسية بطرابلس 2021.

