



الية اعداد وتحديث الرؤية والرسالة الأهداف بجامعة سويسا

ان نجاح أي كلية او جامعة لا يتحقق بشكل غير منظم او عشوائي بل نتيجة لمجموعة من القيود والضوابط التي يجب اتباعها وفقا لخطة واضحة المعالم تدير عليها المؤسسة قابلة للتطبيق في زمن محدد وتكون أساس أي خطة استراتيجية حكيمة متحورا حول ثلاث نقاط أساسية وهي الرؤية والرسالة والأهداف.

أسباب أساسية الأعداد والتحديث للرؤية الرسالة والأهداف:

1. مرور أكثر من خمس سنوات على الرؤية الرسالة والأهداف الحالية
2. حدوث تطورات جوهرية في مجال التعليم بالجامعة والوزارة
3. تعديل او تحديث الرؤية الرسالة والأهداف بالوزارة
4. تعديل وصدور لوائح تنظم عمل الجامعات بالوزارة
5. بصورة عامة يجب ان تتوافق الرؤية الرسالة والأهداف بالجامعة مع الرؤية الرسالة والأهداف بالوزارة
6. بالنسبة للكليات يجب توافرها مع الجامعة
7. بالنسبة للأقسام العلمية والإدارية يجب ان تتوافق مع الكلية والإدارة التابع لها
8. افتتاح كليات او اقسام علمية او وحدات او شعب جديدة

ضوابط الأعداد والتحديث للرؤية الرسالة والأهداف بجامعة سويسا:

أ. الأعداد والتحديث للرؤية الرسالة والأهداف للجامعة

1. طلب منح الاذن بخصوص الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف يرفع لمجلس الجامعة مشفوعا بسبب التحديث والتعديل
 2. طلب تشكيل لجنة وتحديد مهامها بخصوص الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف يرفع لمجلس الجامعة مشفوعا بسبب التحديث والتعديل
 3. منح الاذن اعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف
 4. تشكيل اللجنة وتحديد مهامها
 5. تتكون اللجنة من خمسة أعضاء على الأقل من رئيس الجامعة والوكيل وعضوين وعضوية القانونية ومقررا لها
 6. تجمع توقيعات من المؤسسة يجب ان يتجاوز ثلثي العاملين بها بالموافقة على التعديل
 7. تستكمل اللجنة اعمالها قبل اجتماع الجامعة اللاحق للعرض
 8. تعرض في اجتماع الجامعي العادي وليس الاستثنائي للاعتماد ها
 9. يصدر قرار باعتماد الرؤية الرسالة والاهداف وعلى ان تحدد بمدة لا تتجاوز 5 سنوات
- ب. الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف للكلية

1. طلب منح الاذن بخصوص الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف يرفع لمجلس الكلية مشفوعا بسبب التحديث والتعديل
2. طلب تشكيل لجنة وتحديد مهامها بخصوص الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف يرفع لمجلس الجامعة مشفوعا بسبب التحديث والتعديل
3. منح الاذن باعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف
4. تشكيل اللجنة وتحديد مهامها من مجلس الجامعة
5. تتكون اللجنة من خمسة أعضاء على الأقل من رئيس عميد الكلية والوكيل وعضوين وعضوية القانونية ومقررا لها
6. تستكمل اللجنة اعمالها قبل اجتماع الكلية اللاحق للعرض
7. تجمع توقيعات من المؤسسة يجب ان يتجاوز ثلثي العاملين بها بالموافقة على التعديل
8. تعرض في اجتماع الكلية العادي وليس الاستثنائي للاعتماد ها
9. ترفع الي مجلس الجامعة للنظر فيها
10. يصدر قرار باعتماد الرؤية الرسالة والاهداف وعلى ان تحدد بمدة لا تتجاوز 5 سنوات

ت. الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف للقسم العلمي

1. طلب منح الاذن بخصوص الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف للقسم العلمي يرفع لمجلس الكلية مشفوعا بسبب التحديث والتعديل
2. طلب تشكيل لجنة وتحديد مهامها بخصوص الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف يرفع لمجلس الجامعة مشفوعا بسبب التحديث والتعديل
3. منح الاذن باعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف
4. طلب منح الاذن بخصوص الاعداد والتحديث للرؤية الرسالة والاهداف يرفع لمجلس الجامعة مشفوعا بسبب التحديث والتعديل
5. تشكيل اللجنة وتحديد مهامها من مجلس الجامعة
6. تتكون اللجنة من خمسة أعضاء على الأقل من رئيس القسم وثلاث أعضاء وعضوية القانونية ومقررا لها
7. تجمع توقيعات من المؤسسة يجب ان يتجاوز ثلثي العاملين بها بالموافقة على التعديل
8. تستكمل اللجنة اعمالها قبل اجتماع الكلية اللاحق للعرض
9. تعرض في اجتماع الكلية العادي وليس الاستثنائي للاعتمادها
10. ترفع الي مجلس الجامعة
11. يصدر قرار باعتماد الرؤية الرسالة والاهداف وعلى ان تحدد بمدة لا تتجاوز 5 سنوات

قواعد عامة في اعداد وتحديث للرؤية الرسالة والاهداف بجامعة سبها:

أ. الرؤية:

بصورة عامة يجب ان تشمل الرؤية على

1. الأهداف البعيدة والتي تتطلع الجامعة والكلية والقسم العلمي الي تلبية كافة متطلبات عملائها في المستقبل
2. رسم دقيق للطريق الذي سوف تسير عليه
3. تكون عادتا مختصرة جدا
4. تعبر عن الحلم التي ترغب في الوصول اليه
5. الصورة الذهنية في المستقبل

6. الآمال والطموحات
7. رفع المؤسسة الي مكان اخر مرموق أفضل من الوضع الحالي
8. يجب ان تكون الرؤية يستحيل تحقيقها في الوقت الحالي بالإمكانيات المتوفرة

ب. الرسالة

الرسالة بصورة عامة هي ملخص الرؤية وهي ما تريده المؤسسة ويجب ان تظم:

1. الغرض والسبب من وجود المؤسسة

2. فلسفة المؤسسة

3. اهم الأهداف التي يمكن تحقيقها في الوقت الحالي

4. يجب تعرف هوية المؤسسة الخاصة بها

5. تكون اشمل من الرؤية

ث. الأهداف

هي عبارة عن الأهداف التي تسعى المؤسسة الي تحقيقها وتبذل كل جهدها في ذلك الاتجاه ويجب ان تحتوي على:

1. العديد من النقاط التي تحقق الرؤية والرسالة

2. يجب ان تكون الأهداف مرنة حتي يسهل تحقيقها وفقا للإمكانات والمزمن المحددين

3. يجب ان تكون منطقية وليست خيالية يقبلها العاملين بالمؤسسة

4. سهولة قياس الأهداف في كل فترة زمنية

5. يكون بها نوع من الهمة والحماس

6. تكون واضحة للجميع العاملين بالمؤسسة

ج. الفرق بين الرؤية والرسالة

بصورة عامة هناك فروقات يجب ان تأخذ بعين الاعتبار عن وضع الرؤية والرسالة:

1. الرسالة قريبة المدى

2. الرؤية بعيدة المدى وتعبر عن المستقبل البعيد

3. الرسالة مرتبطة وشاملة الوضع الحالي

4. الرؤية هي عبارة عن الطموح والآمال
5. الرسالة بشكل عام أوسع من الرؤية ويمكن ملامستها لأنها تعبر الوضع القائم
6. الرؤية تعبر عن اين تسير المؤسسة في المستقبل
7. الرسالة تعبر عن اين موجودة المؤسسة في الوضع الحالي

القيود العامة لوضع الرؤية والرسالة والاهداف بجامعة سبها

أسئلة يجب ان تجيب عليها اللجنة المكلفة بتحديث وتعديل الرؤية والرسالة والاهداف:

1. هل تعطي الرؤية تصوراً واضحاً عما ستكون عليه المؤسسة في المستقبل؟
2. هل تُحدّد الرسالة كيفية وصول المؤسسة إلى المرتبة التي تطمح أن تكون فيها؟
3. هل تُحدّد الأهداف توفير الحاجات اللازمة للعملاء وفريق العمل؟
4. هل تجيب الرؤية عن إلى أين تهدف المؤسسة للوصول؟
5. هل تجيب الرسالة عن ماذا تفعل المؤسسة؟
6. هل تجيب الرسالة ما الذي يجعل المؤسسة متميزة عن غيرها من المؤسسات؟
7. هل تتحدث الرسالة عن الحاضر؟
8. هل توضح الرؤية للعاملين المكان المستقبلي الذي ستكون فيه المؤسسة
9. هل تساعد الرؤية على فهم طبيعة العمل
10. هل تبين الرسالة الأهداف التي تنطوي عليها المؤسسة؟
11. هل الرسالة تبين وظيفتها الداخلية الرئيسية 1983
12. هل تبين الرؤية أساس تأسيس المؤسسة
13. هل الرسالة مرتبطة بالاحتياجات الأساسية للعملاء؟
14. هل تبين الرؤية متى تريد الوصول إلى هدفها؟
15. هل تبين الرؤية كيف ستنقذ الوصول الي اهدافها؟
16. هل تبين الرسالة ما الذي يتمّ فعله اليوم؟
17. هل تبين الرسالة لماذا يفعل ذلك؟
18. هل تبين الرسالة ما الفائدة منه؟
19. هل تتميز الرؤية بالوضوح والجاذبية

20. هل تصف الرؤية المستقبل المشرق للمؤسسة

21. هل تُعدّ الرؤية واقعيّة وقابلة للتنفيذ

المراجع

: https://mawdoo3.com/%D8%A7%D9%84%D9%81%D8%B1%D9%82_%D8%A8%D9%8A%D9%86_%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9_%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%B3%D8%A7%D9%84%D8%A9

