



## من التعليم الوجاهي إلى التعليم عبر المنصات الإلكترونية: حتمية الانتقال وصعوبات التفعيل

\*الزهرة عدار<sup>1</sup> و محمد حمداني<sup>2</sup>

<sup>1</sup>المعهد الوطني للبحث في التربية ، الجزائر العاصمة، الجزائر.

<sup>2</sup>جامعة أحمد زيانة ، غليزان، الجزائر.

### الكلمات المفتاحية:

التحول الرقمي  
التعليم الوجاهي  
التقنية  
المنصات الإلكترونية  
منصة مودول

### الملخص

يتناول البحث موضوع التحول من التعليم الوجاهي التقليدي إلى التعليم عبر المنصات الإلكترونية في الجامعة الجزائرية هادفين من خلالها تسليط الضوء على إحدى أحدث البيانات التعليمية التي أفرزها التطور التكنولوجي والمتغيرات العالمية المتتسارعة ، و فرضتها التحديات التي فرضتها جائحة كورونا: ألا وهي منصات التعليم الإلكتروني، وذلك بالوقوف على واقعها والتحديات التي تواجه استخدامها في الجامعات الجزائرية. و تكمن أهمية الدراسة في تحليل عوامل هذا التحول واستكشاف مدى حتميته في ظل التطورات التكنولوجية والمعرفية، مع تشخيص الصعوبات التي تواجه تفعيل المنصات الإلكترونية في العملية التعليمية من وجهة نظر الأستاذة، ولدراسة الموضوع تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، لتحليل العوامل التي تدفع نحو اعتماد المنصات الإلكترونية في التعليم، وتصنيف الصعوبات التي تواجه تفعيلها على المستويات المؤسسية والبشرية والتقنية. خلص البحث إلى أن الانتقال إلى التعليم عبر المنصات الإلكترونية أصبح حتمية فرضتها معطيات العصر الرقمي والتوجهات العالمية نحو رقمنة التعليم، ومتطلبات تحسين جودة التعليم العالي، وال الحاجة إلى تجاوز محدودية الموارد المادية والبشرية، وتعززت بفعل جائحة كوفيد-19 التي أظهرت محدودية التعليم التقليدي في مواجهة الظروف الاستثنائية. كما كشف البحث عن تحديات متعددة تواجه هذا التحول، تتمثل في: ضعف البنية التحتية التكنولوجية، قصور في الكفايات الرقمية للأستاذة والطلبة، غياب استراتيجيات واضحة للتعليم الإلكتروني.

## From Face-to-Face Learning to E-Learning Platforms: The Inevitability of Transition and Implementation Challenges

Addar zohra<sup>a</sup>; Hamdani mohamed<sup>b</sup>

<sup>a</sup>National Institute for Research in Education, Algiers, Algeria.

<sup>b</sup>Ahmed Zebana University, Relizane, Algeria.

### Keywords:

Digital transformation  
Face-to-face education  
Technology  
Electronic platforms  
Moodle platform

### A B S T R A C T

This paper deals with the topic of the transformation from traditional face-to-face learning to E-Learning Platforms in the Algerian university. Our goal is to highlight one of the most recent educational environments created by the technological development and rapid global changes, and imposed by Covid 19 pandemic; namely, e-learning platforms. The study examines their reality and the challenges facing their use in Algerian universities. The importance of this study lies in analyzing the factors driving this transformation and exploring its inevitability in light of technological and knowledge developments, while diagnosing the difficulties facing the activation of electronic platforms in the educational process from the professors' perspective. To study this subject, we employed a descriptive analytical methodology to analyze the factors driving the adoption of electronic platforms in education and to classify the difficulties facing their implementation at the institutional, human, and technical levels. The research concluded that the transition to education through electronic platforms has become an imperative imposed by the data of the digital age, global trends towards the digitization of education, and the requirements of improving the quality of higher

\*Corresponding author:

E-mail addresses: [zohra.addar@inre.dz](mailto:zohra.addar@inre.dz) , ( H. mohamed) [hamdanimaed84@gmail.com](mailto:hamdanimaed84@gmail.com)

Article History : Received 28 February 2025 - Received in revised form 15 April 2025 - Accepted 23 April 2025

## 1. المقدمة

التقليدي والإلكتروني، واقتراح استراتيجيات وحلول عملية للتغلب على الصعوبات وضمان تحقيق الجودة والفاعلية في العملية التعليمية. إن النقاش حول مستقبل التعليم ليس مجرد نقاش تقني أو إجرائي، بل هو في جوهره نقاش حول مستقبل المجتمعات وقدرتها على مواكبة التحولات العالمية والاستجابة لمتطلبات التنمية المستدامة في عصر المعرفة والابتكار. ومن هنا تأتي أهمية هذه الدراسة التي تحاول أن تضع على طاولة النقاش قضية محورية تمس حاضر ومستقبل النظم التعليمية في مختلف بلدان العالم. وتنبثق أهميتها من أهمية التعليم الإلكتروني عامة والتعليم عبر منصات التعليم الإلكتروني على وجه الخصوص، ودوره في توفير بيئة تعليمية تفاعلية، يؤمل أن يكون لها دوراً في تقديم تعليم جامعي نوعي، وتتضمن تواصلاً فعالاً بين أعضاء هيئة التدريس وطلبهم، وبين الطلبة أنفسهم. وبناء على ما سيق أعلاه جاءت هذه الدراسة لمعالجة الموضوع في محاولة للإجابة عن الأسئلة التالية: ما واقع التعليم عبر منصات التعليم الإلكتروني في الجامعات الجزائرية؟ وكيف يمكن لهذه المنصات التعليمية أن تشكل جسراً فعالاً للانتقال من التعليم الوجاهي التقليدي إلى نموذج تعليمي رقمي متكامل؟ وما هي الشروط والمتطلبات الازمة لضمان فاعليتها وجودتها في ظل التحديات المتعددة التي تواجه تفعيلها؟ وما السبل الكفيلة برفع تلك التحديات ومعالجة تلك المعوقات لتحقيق مزايا التعليم والتواصل عبر المنصات الإلكترونية؟

### 2. الدراسات السابقة:

تكشف دراسة سعيداني سلبي وأخرون (2016) تطور التعليم الإلكتروني والجامعات الافتراضية في الجزائر منذ أواخر السبعينيات، مستعرضين مكاسب الإلغاء المكانى والزمني ونمذجة المحتوى، فضلاً عن تحديات البنية التقنية وقلة الوعي والتكوين التشريعى، مع دعوات لتنقية البنى الرقمية وتدريب الأساتذة وإصدار لوائح تنظيمية. وعلى صعيد أضى تناولت دراسة Rapanta et al. (2020) إشكالية محورية واجهت الجامعات عالمياً خلال التحول الإضطراري إلى التعليم الإلكتروني أثناء جائحة كوفيد-19، حيث بزغ غياب التخطيط البيداغوجي والافتقار إلى التدريب الكافي على أدوات التعليم الإلكتروني ، مما أدى إلى اعتماد مقاريات تقليدية لا تواكب مقتضيات البيئة الرقمية مثل تحميل المحاضرات دون تفعيل التفاعل. وقد أكدت الدراسة أهمية تعزيز الحضور التربوي للمعلمين داخل الفضاء الافتراضي، بما يضمن التفاعل والمراقبة التكنولوجية للمتعلمين.

أما دراسة صلحة وبيبي وحكيم(2020)، فقد قدمت رؤية نقدية للواقع الجزائري، موضحةً أن مشروع التعليم الإلكتروني، ورغم طموحاته، لم يفعّل بالشكل المطلوب نتيجة ضعف البنية التحتية وغياب التوحيد المؤسسي. كما نهت الدراسة إلى محدودية المحتوى الرقمي باللغة العربية، ما يشكل تحدياً حقيقياً في بيئة تتطلب موارد تعليمية متخصصة وسهلة الوصول.

تُستكمل هذه المقاربات من خلال دراسة زينات( 2022 ) التي قدمت تشخيصاً ميدانياً لواقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الجزائرية بعد الجائحة، مشيرةً إلى مزايا مرونة التعليم عن بعد، لكن أيضاً إلى تحديات ملموسة مثل ضعف الشبكات وقصور الإطار التشريعى. وقد أوصت الدراسة

لا شك في أن التوجه نحو التعليم الإلكتروني وتوظيف تكنولوجيا المعلومات في العملية التعليمية ليس وليد اليوم أو البارحة، وإنما هو من نتاجات المرحلة التي تميزت بتطور متسارع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والانفجار المعرفي على مستوى جميع المجالات خاصة في مجالات التعليم والتعلم، حيث أصبحت التقنية تؤدي دوراً مهماً في المجال التربوي والتعليمي على مستوى العالم، وانتقلت بذلك المدرسة التقليدية بذرائها الأربع والتفاعل المباشر بين المعلم والمتعلم، إلى الفضاء المفتوح للتعلم عبر المنصات الإلكترونية، كما وجهت الجامعات - في جميع أنحاء العالم - اهتمامها بشكل متزايد بالتعليم عن بعد المعتمد على التكنولوجيا وما أنتجته من تقنيات حديثة، نظراً للعدد المتزايد للطلاب، قصد توفير قاعدة معلومات واسعة وسريعة، والبحث عن سبل جديدة تضمن التواصل بين الطلبة وأساتذتهم من جهة، وبين الطلبة أنفسهم من جهة أخرى.

وبذلك لم يعد التحول نحو التعليم الإلكتروني خياراً أو ترفاً أو تجربة مؤقتة، بل أصبح ضرورة حتمية فرضتها متطلبات العصر الرقمي ومستجداته، وكان لجائحة كورونا (كوفيد-19) الدور الكبير في التسريع من وتيرة هذا التحول وتأكيد أهميته، حيث وجدت المؤسسات التعليمية نفسها مضطورة للانتقال السريع نحو التعليم عن بعد كبديل وحيد لاستمرارية العملية التعليمية في ظل إجراءات الإغلاق والتبعاد الاجتماعي. وانسجاماً مع هذا التوجه، قامت العديد من الجامعات في العالم باستخدام نظام إدارة التعلم الإلكتروني (Learning Management System ): الذي يسمح باستخدام مجموعة من الأدوات التفاعلية والمشاركة، والوسائل المتعددة التي تدعم ويسّر التعلم، وتحوّل العملية التعليمية من مجرد عملية روتينية تهدف إلى التلقين فقط، إلى عملية تفاعلية وإبداعية تسعى لتنمية المهارات والقدرات، إذا ما وفرت لها البيئة المناسبة، والمعدات والأجهزة والمصادر التعليمية والبرمجيات الازمة.

بيد أن هذا الانتقال، على الرغم من حتميته، لم يكن سلساً أو خالياً من التحديات، فقد واجهت المؤسسات التعليمية والفاعلون في الميدان التربوي صعوبات جمة في تفعيل التعليم الإلكتروني وتحقيق الأهداف المرجوة منه. تنوّعت هذه الصعوبات بين ما هو تقني مرتبط بالبنية التحتية، وما هو بشري متعلق بتأهيل الأساتذة والطلبة، وما هو مهني يرتبط بتصميم المحتوى وطرق التدريس والتقديم، بالإضافة إلى تحديات ثقافية واجتماعية تتعلق بمدى تقبل المجتمع لهذا النموذج الجديد من التعليم .

وبناء على ما سيق أعلاه تأتي هذه الدراسة بهدف تسليط الضوء على المسار الانتقالي من التعليم الوجاهي التقليدي إلى التعليم عن بعد عبر المنصات الإلكترونية في الجامعة الجزائرية، مستكشفة العوامل التي جعلت من هذا الانتقال أمراً حتمياً لا خياراً، ومحللة للصعوبات والتحديات التي واجهت وتجاوزها تفعيله بشكل فعال، كما تسعى الدراسة إلى الوقوف على واقع التعليم عبر منصة مودول والصعوبات التي واجهت استخدام هذا النموذج الإلكتروني، ثم تقديم رؤية استشرافية حول آفاق التكامل بين النموذجين

## 1.2 أساليب وطرق التدريس في الجامعة:

يعد التعليم الجامعي مساراً متكاملاً لاكتشاف الفرد لذاته وتنميته، وتمكينه من تحقيق إمكاناته، باعتباره الفضاء الربح الذي يوفر بيئة متميزة لاكتساب المعلومات وتوسيع آفاق المعرفة، وينبئ الصفات الشخصية والمهارات الفكرية والوجدانية. لذلك فإنه يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالنمو النفسي والاجتماعي للطالب، إذ يأخذ في الاعتبار خصائصه الفريدة من الموهبة والتحديات الفردية، ويسمى في صقل دوره الفعال داخل المجتمع<sup>1</sup>، لذاحظى باهتمام الجهات المختصة بأن هيئت له الظروف الالزامية للمضي قدماً بعجلة البحث العلمي، وتوفير تكوين مناسب للطلبة باعتماد طرائق تدريس ذات فعالية. ويفهم التدريس الجامعي أيضاً باعتباره مجموعة من الإجراءات المنهجية التي يقوم بها المدرس داخل القاعة الدراسية لنقل المحتوى المعرفي وتنمية مهارات الطلاب<sup>2</sup>، ومع تطور الرؤى التربوية، تجاوز دور المدرس مجرد الإلقاء، ليشمل التوجيه والإرشاد المستمر، ومتابعة تقديم المتعلمين وتقدير أدائهم من جوانب متعددة، بهدف تعزيز التعلم الذاتي والتفاعل البناء داخل الفصول<sup>3</sup>. ويعبر التدريس عن مجموعة العمليات التفاعلية التي يقوم بها المدرس في المراحل الثانوية والجامعية، سواء داخل قاعة الدرس أو أثناء المحاضرات أو في المختبرات، من خلال حوار مستمر وأخذ وعطاء بينه وبين الطالب. ويتجلى الهدف الأساسي لهذه العملية في الوصول إلى المعرفة بدلًا من مجرد نقلها، عبر اعتماد طرق وأساليب تتيح للمدرس والطلاب المشاركة الفعالة في استكشاف الحقائق. وبذلك، يمكن اعتبار التدريس الجامعي علاقة إنسانية هادفة تتضمن تحديد الأهداف التعليمية، و اختيار الاستراتيجيات المناسبة لتحقيقها، ثم ترجمتها إلى سلوكيات واضحة تُقيّم لاحقاً لقياس مدى نجاحها في بلوغ تلك الأهداف<sup>4</sup>.

ومع التطور المعرفي السريع الذي يشهده العالم اليوم، بات من الضروري تبني أساليب تعليمية أكثر مرونة لا تكتفي بخشو المعلومات في ذهن الطالب، بل تجعله محور العملية التعليمية بأكملها؛ باعتبار أن عملية التعليم عملية متعددة باستمرار، لا بد أن تواكب في مسیرتها صور التطور والتغير المعرفي الذي يشهده العصر، خصوصاً بظهور تكنولوجيا<sup>5</sup> لتحقيق ذلك، لا بد من مواكبة التغيرات الرقمية، لا سيما مع انتشار تقنية الحاسوب وشبكة الإنترنط التي تشكل أحد أهم مظاهر التعليم الإلكتروني.

## 2.2 طرائق وأساليب التدريس الوجاهي في الجامعة الجزائرية

تعكس طرائق وأساليب التدريس الوجاهي في الجامعات الجزائرية مسار تطور التعليم العالي منذ الاستقلال، إذ تأثرت بالخصوصيات التاريخية والثقافية والمعرفية للمجتمع الجزائري، وبالتحولات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي واكتها البلاد. ومنذ إنشاء أولى الكليات في مرحلة ما بعد الاستقلال، عملت الدولة على إرساء منظومة تعليمية عليا تلبي حاجات التنمية الوطنية عبر تكوين كفاءات علمية ومهنية قادرة على تعزيز كافة قطاعات الدولة.

وقد شهدت طرائق التدريس مراحل متتابعة من التغيير؛ بدأت بالمنهج الكلاسيكي، فمررت بنظام الكليات والمعاهد، ثم اعتمدت نظام (ل.م.د) ضمن إصلاحات التعليم العالي لمواصلة المعايير الدولية. وانعكست هذه الإصلاحات على الممارسة داخل المدرجات والقاعات الجامعية، حيث تغير دور الأستاذ من ناقل للمعلومات إلى ميسّر للتعلم، وتحول الطالب من مطلق سلي إلى شريك فاعل في العملية التعليمية. وقبل عرض أهم الطرق التدريس المعتمدة في

بصورة تأهيل الكوادر وتطوير البنية الرقمية واللوائح التنظيمية.

ق. في حين تناولت دراسة الشبول وفوارس (2022)، تجربة ميدانية دقيقة، قيمت فيها درجة استخدام أعضاء هيئة التدريس في كلية الشريعة بجامعة اليرموك للمهارات الأدائية الالكترونية أثناء الجائحة، فوجدت استخداماً مرتفعاً في "التواصل الإلكتروني" و"استخدام المنصات" و"تصميم المناهج" و"شبكة الإنترنط"، وغياب فروق دالة بحسب الجنس أو الرتبة أو الخبرة.

وفي السياق نفسه، جاءت دراسة عيسى (2023)، لتبرز الفجوة الرقمية في البيئات المهمشة مثل الريف المصري، مسلطة الضوء على ضعف جاهزية البنية التحتية التقنية، بالإضافة إلى العجز الرقمي لدى فئات واسعة من السكان، الأمر الذي انعكس سلباً على نجاح التجارب الرقمية، كما في حالة اختبارات الثانوية العامة.

رغم تعدد الدراسات في السياقين الجزائري والعربي بالوصف والتحليل لموضوع التعليم الإلكتروني، تبرز فجوة بحثية في دراسة عملية انتقال المؤسسات من التعليم الوجاهي التقليدي إلى التعلم عبر المنصات الإلكترونية، لا على مستوى التشخصيّن العام فحسب، بل في تفصيل صعوبات التفعيل وفاعلية الاستراتيجيات البيداغوجية والإجرائية المتبعة. فالدراسات السابقة ركزت على تبيان الواقع الراهن وتقدير المهارات الفردية، ولم تتناول بشكل معمق:

- آليات الانتقال التغييرية (Change Management) ضمن الجامعات، والعوامل التي تؤثر في سرعة وقدرة الأقسام والهيئات على تبني المنصات.
- الأبعاد البيداغوجية والتكنولوجية المتداخلة عند تصميم المقررات وتفعيل التفاعل الوجاهي-الافتراضي.
- تجارب الطلبة ومستويات جاهزيتهم لاستخدام المنصات، وكيفية تكاملهم مع الأساتذة والإداريين في بيئة هجينة.

لذلك، يهدف بحثنا إلى سد هذه الفجوة عبر دراسة ميدانية شاملة تقيس فاعلية إستراتيجيات الانتقال من التعليم الوجاهي إلى التعلم عبر المنصات الإلكترونية من وجهة نظر أساتذة الجامعات الجزائرية، مع تحليل معمق لعوامل التفعيل التنظيمية والتكنولوجية والبيداغوجية، وتقديم نموذج توجيهي لتجاوز الصعوبات في الجامعات الجزائرية.

## 3. التعليم الوجاهي في الجامعة: الماهية وطرائق التدريس

يشكّل نمط التنشئة التعليمية الذي تعتمده الأمم في مختلف مراحل التعليم، وخاصة التعليم الجامعي، الأساس الذي يُبني عليه مستقبلها وتقدمها. ولا شك في أن مؤسسات التعليم العالي هي المحرك الرئيس لإعداد الكوادر البشرية المؤهلة، القادرة على دفع عجلة التنمية في شتى القطاعات، وتوجيه مسارها بما يتماشى مع تطلعات المجتمع. ويناط بالجامعات مسؤولية كبيرة في تكوين هذه الكوادر، ليس فقط من خلال نقل المعرفة، بل أيضاً عبر إنتاجها وتطبيقاتها في معالجة قضايا المجتمع، مما يعزز من دورها كمراكز للإشعاع العلمي والثقافي.

كما يعد التعليم الجامعي عملية تواصلية تفاعلية، تسهم في إكساب الأفراد معارف وخبرات واتجاهات تعينهم على التكيف مع بيئتهم الاجتماعية، وتعزز قدراتهم على التأثير والإقناع. لذا، تبرز الحاجة الملحة إلى مراجعة أساليب التواصل داخل المؤسسات التعليمية، وتحليلها في ضوء مفاهيم وممارسات حديثة، تلبي احتياجات المجتمع، وتسهم في تحسين جودة التعليم والتفاعل بين جميع أطراف العملية التعليمية.

- توظيف رموز وعلامات لربط الأفكار وإظهار العلاقات الأساسية بينها.

#### ب- الأعمال الموجهة:

تُعد طريقة الأعمال الموجهة أحد أشكال التعليم التطبيقي في الجامعات الجزائرية، حيث تُنفذ ضمن الوحدات التعليمية السداسية في نظام ل.م.د، وتهدف إلى تعميق المعرفة من خلال أنشطة تنظيمية كالتمارين التطبيقية وورشات العمل، وتتمحور طريقة الأعمال الموجهة حول التفاعل المباشر بين الأساتذة والطلبة في بيئة عملية، مما يعزز التعلم النشط ويطور مهارات التفكير النقدي وحل المشكلات.

ترتکز هذه الطريقة على التقييم المستمر للأعمال المقدمة من قبل الطالب، وينبع عنها «نقاط الأعمال الموجهة» التي تعكس مدى مشاركة الطالب وإتقانه للمهارات العملية والمعرفية ضمن المادة الدراسية. تعدد حرص الأعمال الموجهة في مختبرات ومرافق مزودة بالأجهزة والمعدات الازمة، حيث يعمل الطلاب بشكل فردي أو جماعي تحت إشراف الأستاذ الباحث لضمان تطبيق المفاهيم النظرية عملياً يشارك الطلاب في إعداد بحوث صغيرة أو عروض تقديمية خلال حرص الأعمال الموجهة، بما يسهم في صقل مهاراتهم في البحث والتوثيق والتواصل العلمي.

يتتنوع تصميم الأنشطة التطبيقية حسب التخصص؛ فبعضها يعتمد على تجارب مخبرية، فيما يرکز البعض الآخر على دراسات الحالة أو استخدام الأدوات التكنولوجية الحديثة للمحاكاة. يعزز دمج استراتيجية التعلم التعاوني في حرص الأعمال الموجهة روح العمل الجماعي والمسؤولية المشتركة بين الطلبة، مما يرفع من فعالية العملية التعليمية ويسعج التعلم الذاتي. ولضمان الشفافية والتحفيز، يلتزم الأستاذة بمعايير تقييم محددة تشمل الحضور والمشاركة والإلقاء والأمانة العلمية، مما يسهم في تحقيق تقييم عادل وشامل للطالب. بذلك تشكل طريقة الأعمال الموجهة ركناً أساسياً يكمل المحاضرة التقليدية ويعزز قدرات الطلبة على التطبيق العملي والتحليل النقدي، بما يضمن تحقيق مخرجات تعليمية متقدمة ومتواقة مع المعايير الدولية.

#### ج- البحوث الميدانية والمشاريع العلمية

تنوعت أساليب التدريس الحضوري في الجامعات الجزائرية بين المحاضرة التقليدية التي ترتكز على الإلقاء والعرض النظري، والأنشطة التطبيقية التي تشجع على التفاعل والمشاركة الفعالة، إلى جانب حرص الأعمال الموجهة والبحوث الميدانية والمشاريع العلمية. وفي السنوات الأخيرة، عمدت الجامعات الجزائرية إلى تحديث هذه الأساليب ملاءمتها مع المستجدات التربوية والتقنية، والاستجابة لمتطلبات الاقتصاد المعرفي والمجتمعات المعاصرة القائمة على المعلومات.

ومع ما بذل من جهود، ما يزال التعليم الوجاهي يعاني من عدة عقبات، أبرزها الاكتظاظ في القاعات، ونقص التجهيزات والموارد، وصعوبة مواكبة وتيرة التطور المعرفي السريع، إلى جانب التحديات المرتبطة بصدق المهارات العملية والجاهزية المهنية تلبية لمتغيرات سوق العمل. وتفاقمت هذه التحديات إثر جائحة كورونا، مما دفع الجامعات الجزائرية، شأنها في ذلك شأن المؤسسات العالمية، إلى استكشاف بدائل للإلقاء المباشر والتفكير في نماذج تعليمية هجينة تجمع بين التعليم التقليدي والتعليم الإلكتروني.

#### 4. حتمية الانتقال من التعليم الوجاهي إلى التعليم عن بعد

إن الناظر إلى عالم اليوم يرى أن الابتكارات التكنولوجية باتت المسيطرة على

الجامعة اليوم، يجدر الإشارة إلى التمييز بين مفهومي «طريقة التدريس» و«أسلوب التدريس»:

- طريقة التدريس: هي الإجراءات المنظمة التي يضعها المعلم لتنفيذ محتوى دراسي بهدف تحقيق أهداف محددة، وتشمل القواعد والمبادئ والإجراءات والأدشطة التي تساعد على تسهيل التعلم.<sup>6</sup>
- أسلوب التدريس: هو الأسلوب الشخصي للمعلم في تطبيق تلك الطريقة، ويعكس خصائصه الفردية ويُميّزه عن غيره من يستخدمون نفس النهج.<sup>7</sup>

وعليه يمكننا القول أن طريقة التدريس عامة تنظم العملية التعليمية، بينما الأسلوب يتميز بطبع شخصي يرتبط بملامح المعلم الفردية. وفي القسم التالي سنستعرض أبرز الطرق التدريسية المطبقة حالياً في الجامعات الجزائرية.

- #### أ- طريقة المحاضرة
- تُعد المحاضرة إحدى أكثر أساليب التدريس استخداماً في الجامعة الجزائرية، وتعرف أيضاً بالعرض المباشر أو الطريقة الإلقاء. وفيها يقدم الأستاذ مادة الدرس شفهياً بشكل مستمر، مع مشاركة محدودة من الطلاب أو دونها، مما يمنحه تحكماً كاملاً في إيقاع العملية التعليمية، حيث يعرض المعلومات ويطرح المشكلات مع حلولها في اللحظة التي يرى فيها أن الوقت لا يكفي للطالب لاستقصاء المعلومات بنفسه. ويرجع انتشار هذه الطريقة إلى مجموعة من العوامل<sup>9</sup> منها:

- تقليد الأستاذة لنهج أسلافهم.
- الاكتظاظ الكبير لعدد الطلبة في المدرجات الجامعية.
- كثرة موضوعات المقررات الجامعية وتنوع محتواها.
- قلة الحوافز لاستخدام طرق بديلة لدى بعض الأساتذة.
- ضعف الإمام بمهارات تطبيق تقنيات تدريسية أخرى.
- قصر الزمن اللازم للتحضير لموضوع المحاضرة.
- سهولة ضبط الصوت، خصوصاً في القاعات الواسعة.

وهدف الأستاذة من خلال المحاضرة<sup>10</sup> إلى:

- جذب انتباه الطلاب وإذكاء رغبتهم في التعلم.
- نقل الحقائق والمفاهيم والنظريات المرتبطة بالمادة.
- طرح وجهات نظرهم الحجاجية أحياناً.
- تشجيع الطلاب على تعميق معارفهم بأنفسهم.

ورغم سيطرة المدرس على غالبية زمن المحاضرة، يمكن إثراء هذه الطريقة بدمج الطالب عبر:

- إثارة انتباهم وتوسيع دائرة مشاركتهم.
- تحفيز التفكير النقدي لديهم.
- تمكنهم من استخراج المعاني الكامنة خلف الكلمات.
- مساعدتهم على تدوين النقاط والأفكار الأساسية والنظريات المتنافسة والتوضيحات الملحقة.

ولتفعيل التدوين الفعال<sup>11</sup>، يُنصح الطالب بـ:

- تسجيل النقاط الجوهرية دون الخوض في التفاصيل.
- إعداد مخطط عام للمحاضرة يستعرض التسلسل المنطقي للمفاهيم.
- استعمال العناوين الفرعية والأحرف البارزة للتمييز بين النقاط الرئيسية والثانوية.
- اختيار كلمات مفتاحية تعبر عن محاور الدرس.

الصوت والصورة والحركة في عملية التعلم، ونظراً للتطور الحاصل في عالم تقنيات المعلومات والاتصالات؛ ففرز التعليم عن بعد قفزة نوعية، وازدادت أهميته بظهور الأقمار الصناعية، وشبكات الإنترن特، وأختراع الحواسب والهواتف الذكية، وأصبح بفضلها التعليم عن بعد ذا فعالية وجودة غير مسبوقة.

يعرف التعليم عن بعد «أنه النوع من التعليم الذي يكون فيه المتعلم أو المؤسسة التعليمية التي تقدم التعليم بعيداً عن المتعلم إما في المكان أو الزمان أو كليهما معاً، وينبع ذلك أن يكون من الضروري استخدام وسائل اتصال متعددة من مواد مطبوعة ومسموعة ومرئية وغيرها من وسائل ميكانيكية وإلكترونية وذلك للربط بين المعلم والمتعلم ونقل المادة التعليمية»<sup>14</sup>، كما «يعد التعليم عن بعد نمط جيد من أنماط التعليم الذي يسمح بنقل وتوصيل المادة العلمية عبر وسائل إلكترونية متعددة دون حاجة الطالب للحضور إلى قاعة الدرس بشكل منتظم»<sup>15</sup>.

فهو التعليم الذي يتم من خلال وسائل التعلم كافة، سواءً أكانت تقليدية (مطبوعات، أشرطة التسجيل، الراديو، التلفاز) أو حديثة (الحاسوب الآلي وبرمجياته، شبكة الإنترنط، الهاتف الجوال...) حيث تفصل مساحات جغرافية بين المعلم والمتعلم<sup>16</sup>، يقوم على «مرونة كل من المكان والتوقيت والمنهج الجيد المشترك بين المعلمين والطلاب من أجل رسم أهداف الأنشطة التعليمية، فالتعليم عن بعد لا يختلف عن النظام المدرسي المأثور في مضمون المعلم والمعرفة، أو في مضمون المهارات ومقداص التربية، وإنما يختلف في خصائصه التي هي وليدة بعد الطالب عن المؤسسة التعليمية، ولوليدة الحاجة إلى توظيف التكنولوجيا الحديثة في مساعدة هذا الطالب في التعلم الذاتي»<sup>17</sup>.

وببناء على ما تقدم من تعريف بالتعليم عن بعد، يبرز أنه نظام تعليمي له خصائص تميزه عن التعليم التقليدي تتمثل فيما يأتي:

-التباعد الزمني والمكاني بين الطالب ومعلمهم.

-عدم الحاجة إلى الالتزام بالحضور المنتظم إلى قاعات الدراسة.

-تعدد الوسائل التعليمية ووسائل الاتصال، مع الإلزام على توظيف التكنولوجيات الحديثة لما لها من فعالية في تسهيل عملية التعليم والتعلم، وخلق جو من التفاعل بين المعلمين ومعلمهم، وبين المتعلمين أنفسهم، وبينهم وبين المصادر التعليمية؛ وهذا من أهم غايات التربية الحديثة.

-التشجيع على التعلم الذاتي لما يتيح من مصادر تعليمية تغطي الطالب عن وجود المعلم.

-جعل الطالب في قلب العملية التعليمية نظراً للدور الإيجابي الذي يلعبه. فالتعليم الإلكتروني شكل من أشكال التعليم عن بعد الحديثة، ونظام معلوماتي تطوره وتدبره، وتشرف عليه جهات رئيسية هوما: الجهة التربوية التعليمية، التي تعمل على تقديم البرامج والمقررات الدراسية، والجهة التقنية التي تسهر على تصميم الوسائل الإلكترونية، وكذا نشر، وتوزيع، وتقديم هذه المقررات للمهتمين بها. فهو نظام تعليمي قائمه على التفاعل، يوظف التكنولوجيا الرقمية الحديثة وتقنياتها من أجل إيصال المعرفات والمعلومات من المعلم إلى المتعلم عبر ما تتيحه الوسائل التكنولوجية، وذلك بأقل تكلفة وجد، وأقصر وقت، وبصورة تمكّن من إدارة العملية التعليمية وضبطها وقياس وضبط أداء المتعلمين، فهو عالم متعدد وسريع التغيير من الضروري تطوير القدرات وزيادة الخبرات لمواكبة هذا التغيير والتجدد حتى يستفاد مما هو متاح من إمكانات بشكل أفضل.

مجريات الحياة كافة، ولا سيما في مجال المعلوماتية والاتصال، حيث يصعب على الأفراد مواكبة الورقة المتتسارعة للتغيرات اليومية؛ وهذا يدفع الأفراد والمؤسسات إلى السعي المستمر لمواكبة هذه التحولات، خاصةً في ميدان التعليم الذي بات، بأشكاله المختلفة ومؤسساته المتنوعة، منبراً يستفيد من إنجازات البشرية في عصر المعرفة. فتبني الوسائل التكنولوجية لا يقتصر على التوافق مع قدرات المؤسسات التعليمية وإمكانياتها المتاحة فحسب، بل يشمل أيضاً مسيرة المستجدات التقنية؛ ومن هنا أصبح التعليم الإلكتروني ضرورة ملحة، لا خياراً أو مقتراحاً فحسب، لدخول عصر المعرفة بفاعلية. وقد شهد قطاع التعليم العالي في الجزر خالد العقد الفاتح - وربما أكثر قليلاً - اعتماداً تدريجياً للتعليم الإلكتروني كأحدى سبل اللحاق بركب اقتصاد المعرفة. وهذا التحول يثير عدة تساؤلات محورية: ما هو واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الجزائرية اليوم؟ وما العوامل والدوافع التي أدت إلى توجّه المؤسسات الأكademie نحو هذا النمط؟ وما أبرز التحديات والعقبات التي تعرّض تطبيقه وفعاليته؟

لا شك في أن الانتقال من التعليم التقليدي إلى التعليم عن بعد بات حتمية بعد أن كان ضرورة تفرضها الكثير من الاعتبارات، أول تلك الاعتبارات ذلك التطور السريع للتكنولوجيا الرقمية التي فرضت التغيير والتتحول إلى التقنية في شتى الميادين على رأسها ميدان التعليم بأطواره المختلفة، لما لها من أثر كبير على التعليم، ثم إن «التعليم التقليدي عانى ولا زال يعاني من العديد من المشاكل في تلبية تطلعات المجتمع المتغير والمغعد، ما أفرز أنواعاً جديدة تعتمد على ميزات التكنولوجيات الحديثة وعلى رأسها الإنترنط، فمن التعليم عن بعد إلى التعليم الإلكتروني الذي بات حاجة ضرورية»<sup>12</sup> إلى درجة أصبح يشكل تحدياً كبيراً وهاماً للمؤسسات التعليمية والتكنولوجية، بما فيها الجامعات الجزائرية لرفع من كفاءتها والاستجابة لطموحات مجتمعها.

يعد مصطلح "التعليم عن بعد" من المصطلحات الشائكة التي لم تستقر على تسمية واحدة ولا على واسطة واحدة من وسائل التعليم، نظراً للتطور التصاعدي الذي شهدته المجال؛ وهذا ما كان سبباً في بروز العديد من التسميات والمصطلحات، والتي وسمت هذا النوع من التعليم سواءً في اللغة العربية أم في اللغات الأجنبية، وفي هذه الأخيرة نجد: (Electronic learning, Elarning, E-learning, e-learning, distributed learning, remote learning, distance education, distance learning) ، أما عن اللغة العربية فقد ورد الكثير من المصطلحات الواسمة لهذا النوع من التعليم، ذكر منها: التعليم بالراسلة- التعليم غير المباشر- التدريس غير المباشر- التعليم الإلكتروني- التعليم عن بعد- التعليم المستقل- التعليم المفتوح- التعليم الذاتي- التربية عن بعد- الجامعة المفتوحة- التعليم الافتراضي... إلخ، وهي كلها مصطلحات وسميات تقوم على الانفصال القائم بين المعلم والمتعلم، حيث لا يخضع التعليم عن بعد لإشراف مباشر للمدرس.

يعود ظهور مصطلح "التعليم عن بعد" إلى عام 1982 حين غير المجلس الدولي للتعليم بالراسلة تسميته إلى المجلس الدولي للتعليم عن بعد خلال مؤتمر بفنكوفور، أما الفكرة فقد تبلورت عام 1979 خلال مؤتمر دولي انعقد بالجامعة المفتوحة ببير منجهام - المملكة المتحدة»<sup>13</sup>، وكانت بداياته الأولى تحت مسمى "التعليم بالراسلة"، يهدف إلى إيصال المادة التعليمية مطبوعة كانت أو مكتوبة عبر خدمة البريد إلى الدارسين حيثما وجدوا خارج المؤسسة التعليمية، ثم تم استخدام الراديو كأداة للتعليم، فالتلفزيون، ثم الفيديو الذي يعد وسيطاً أكثر تطوراً من سابقيه، حيث يستفيد المعلم من عناصر

توفر إمكانية تصفح شبكة الإنترنت.

توفر إمكانية استخدام المعرض الخاص بالبريد الإلكتروني للدخول إلى المنصة الإلكترونية.

تتيح التواصل بشكل أفضل بين المتعلمين والمعلم في القاعات الكبيرة الحجم، باستخدام النظام الصوتي المتوفر في المنصة.

تتيح للمعلم استخدام برنامج نظام إدارة المحاضرة "Lecture Management System"

تتيح للمعلم استخدام برنامج نظام إدارة المحاضرة "Lecture Management System"

تتيح إمكانية تسجيل الحاضرات وتخزينها على شكل ملف فيديو-video، ورفعها على نظام "Lecture Management System" مما يسهل على المتعلمين استيعاب مضمون المحاضرة.

عرض شرائح العروض التقديمية "power point" مع إمكانية الشرح والتعليق عليها، وإضافة ملاحظات على المفردات ذات الأهمية التعليمية.

تشغيل جميع ملفات الصوت والفيديو التعليمية بسرعة كبيرة.

تتيح إمكانية التحكم في جميع الأجهزة

#### 2.4 معوقات التعليم الإلكتروني وطرق التغلب عليه

ما من نمط تعليمي سواء أكان وجاهياً تقليدياً، أم غير وجاهي عن بعد إلا ويعتبر تطبيقه جملة من الصعوبات أو المعوقات التي تحول دون التطبيق الحسن، أو دون الرفع من مخرجاته، لذا ارتأيت في هذا العنصر من الدراسة وبعد تسلیط الضوء على التعليم الإلكتروني، ونمط التعليم عبر المنصات الإلكترونية، أن أقف على جملة المعوقات التي غالباً ما تكون سبباً في سوء اعتماد هذا النمط من التعليم.

##### 3-1-المعوقات المادية:

✓ ضعف الإمكانيات المادية للمؤسسات التعليمية: يلاحظ المتبع لحركة التعليم الإلكتروني في الوطن العربي أن أغلب التجارب الرائدة في هذا المجال تكاد تقتصر على البلاد ذات الموارد الاقتصادية الأعلى؛ وذلك لما يحتاجه هذا النوع من التعليم إلى تكلفة مادية مرتفعة، وبصفة خاصة في مرحلة التأسيس، حيث تتطلب هذه المرحلة شبكات بمواصفات خاصة، وأجهزة إلكترونية حديثة، ونظراً للتطور السريع للبرامج والأجهزة فإن الأمر يزداد صعوبة؛ إذ تحتاج هذه الأجهزة والشبكات إلى تطوير وتجديد مستمر، وعلى فترات زمنية متقاربة، الأمر الذي يجعل من ضعف الإمكانيات المادية إحدى العقبات الكبرى في انتشار التعليم الإلكتروني في الجزائر.<sup>25</sup>

✓ التحديات التقنية في البنية التحتية وضعف شبكات الاتصال، نظراً لصعوبة تخصيص التمويل اللازم، وعدم توفر التقنية التي تمكن جميع المتعلمين من الوصول إلى المعلومات.

✓ صعوبة الاتصال بالإنترنت لرسومه المرتفعة والتكلفة العالية في تصميم وإنتاج البرمجيات التعليمية.<sup>26</sup>

✓ ارتفاع الكلفة: يقصد بها ما يتعلق بالتكلفة الالزامه لتوفير أجهزة الكمبيوتر، والبرمجة، والصيانة، والتدريب، ودخول الإنترنت إلا أنه يمكن للتعليم الإلكتروني أن يكون أقل كلفة كلما زاد عدد الطلاب المستخدمين له، حيث إن كلفة الساعة المعتمدة سوف تقل تقليانيا.

##### 3-2-المعوقات البشرية:

هناك مجموعة من المعوقات البشرية التي تحول دون بلوغ التعليم الإلكتروني أهدافه منها:

✓ عزوف بعض المدرسين عن استخدام الوسائل التكنولوجية كالحاسوب الآلي في العملية التعليمية، ويرجع ذلك في الأساس إلى عدم الوعي بأهمية هذه

5. منصات التعليم الإلكتروني: ماهيتها ومعوقات تطبيقها

لا شك في أن بعض الدول سبق لها تبني نظام التعليم المدمج في مؤسساتها الجامعية، حيث يجمع بين التعليم الحضوري التقليدي والتعليم عن بعد؛ أما في ظل جائحة كورونا، فقد اضطرت الغالبية إلى الانتقال القسري نحو التعليم الإلكتروني مع تعليق الدوام، فعمدت الجامعات الجزائرية إلى إطلاق منصة موحدة للتدريس عن بعد كحل استثنائي خلال فترة الحجر الصحي.

##### 1.4 مفهوم منصات التعليم الإلكتروني : Learning platforms

إذا كان التعليم الإلكتروني يمثل شكلاً من أشكال التعليم عن بعد؛ فإن التعليم عبر المنصات الإلكترونية يمثل أحد أشكال التعليم الإلكتروني، بل أهم تلك الأشكال، باعتبارها بيئة تعليمية « تفاعلية توظف تقنية الويب وتجمع بين مميزات أنظمة إدارة المحتوى الإلكتروني، وبين شبكات التواصل الاجتماعي، كالفيسبوك، وتمكن المتعلمين من نشر الدروس والأهداف، ووضع الواجبات وتطبيق الأنشطة التعليمية»<sup>18</sup>، عرفها كاتس (kats) أنها «مجموعة متكاملة من الخدمات التفاعلية عبر الإنترنط التي توفر للمعلمين والمتعلمين وأولياء الأمور وغيرهم من المعينين بالتعليم المعلوماتي والأدوات والموارد التي تعمل على دعم وتعزيز وتقديم الخدمات التعليمية وإدارتها، وهي نظام شامل يتيح التدريب الأمن والتعلم عبر الإنترنط والتعليم الإلكتروني، باستخدام واجهة مستخدم بسيطة»<sup>19</sup>

كما يعرفها كل من ماجدة الباوي وأحمد غازي على أنها «نظام تعليم إلكتروني يقوم على مبدأ التعلم المدمج، وهو مبدأ يرتكز على الدمج بين التعلم في صفات المعلم والتعلم عن طريق الإنترنط، فيتمكن للمعلم أو المدرب استخدامه لتسهيل عملية التعليم التي يقوم بها في الصفة بشكل أفضل وذلك باستخدام تقنيات التعليم المتوفرة في المنصة»<sup>20</sup>.

تعد المنصة التعليمية إحدى أدوات التكنولوجيا الحديثة التي يمكن استخدامها في العديد من مجالات التعليم، وتستخدم هذه المنصات في العملية التعليمية كحلقة وصل بين المعلمين والمتعلمين، «لما تتوفر من أفكار ووسائل وإمكانات تدريسية تمكن المتعلم من إتقان التعلم والأداء وتفادي الفروق الفردية بين المتعلمين، من حيث القدرة على اكتساب المعلومة والوقت الذي يحتاجه لذلك، وجعل العملية التعليمية تشاركية بين المتعلم وزملائه والمعلم، فضلاً عن اختيار مكان وزمان التعلم بكل حرية بعيداً عن جدران الصحف الدراسية»<sup>21</sup>، كما تعتبر أرضيات التكوين عن بعد قائمة على تكنولوجيا الويب، وهي بمثابة الساحات التي يتم بواسطتها عرض الأعمال. ومن خلال المنصات التعليمية الإلكترونية تتحقق عملية التعليم باستعمال مجموعة من أدوات الاتصال والتواصل بهدف تسهيل عملية التعليم<sup>22</sup>، كما أنها تساهم في تغيير طريقة التدريس وجعلها أكثر فاعلية، في جو تناصفي.

وتوفر المنصات التعليمية عدداً من الفوائد في التدريس الجامعي، منها: التواصل بشكل أفضل بين المتعلمين وأعضاء هيئة التدريس في القاعات الدراسية كبيرة الحجم، وتتيح أيضاً للطلبة دراسة المحتوى العلمي المتوفر على منصة التعليم الإلكتروني وإمكانية الرجوع إليها في أي وقت ومكان ملائم للطالب، وتتيح لعضو هيئة التدريس إمكانية حوسنة المواد والمقررات الدراسية بطريقة إلكترونية تعمل على زيادة دافعية الطلبة نحو التعلم والعمل التعاوني، وزيادة التفاعل خلال المحاضرات الدراسية ما بين الطلبة والمادة الدراسية وما بين الطلبة ومدرسيهم من خلال فتح أطر الحوار والمناقشة حول المواد الدراسية»<sup>23</sup>

تنماز المنصات التعليمية بأهمها<sup>24</sup>:

✓ انعدام الإنترن特 عند البعض وضعف تدفقها عند من يمتلكونها، حال دون قيام الطلبة بتصفح الوثائق وتحميلها، بالإضافة إلى غياب التواصل المباشر بين الطلبة وأساتذتهم الأمر الذي يجعل بعض المقررات صعبة الفهم عند بعض الطلبة.

✓ قلة الامكانيات المادية عند الكثير من الطلبة حال دون تمكّنهم من شراء حواسيب أو هواتف ذكية أو دفع مصاريف الإنترن特 عند من يمتلكونها.

✓ حداثة التقنية واستعجالية تطبيقها- عند العديد من الدول مثلما حدث خلال ظروفجائحة كورونا- في ظل ضعف التكوين حولها من قبل الأساتذة والطلبة على حد سواء، وفي ظل غياب تكوين حول العملية، وعدم الاستعداد الفعلي لهذه المرحلة الانتقالية المفاجئة، إذ إن نسبة كبيرة من المعلمين وال المتعلمين لم تكن لديهم الوسائل الالزامية التي تمكّنهم من دعم التعليم عن بعد. وبعض المعلمين لا يملكون خبرة كافية في الجانب التقني التي تسمح بإدارة عملية التعلم عن بعد وتنفيذها على أكمل وجه، أو في صناعة المحتوى التعليمي الملائم<sup>32</sup>

#### 6. منهجية الدراسة وإجراءاتها

أ. منهج البحث: اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، الذي يُستخدم لتوصيف الظواهر وجمع البيانات وتحليلها بهدف فهم الواقع وتقدم تفسيرات علمية. يُعتبر هذا المنهج مناسباً لدراسة واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الجزائرية.

ب. حدود البحث: تمثلت حدود الدراسة فيما لي:

- المجال الموضوعي: التعليم الإلكتروني في الجامعات الجزائرية.
- المجال المكاني: جامعات جزائرية مختلفة.
- المجال الزمني: الفصل الدراسي الأول من السنة الجامعية 2023-2024.

#### ج. أداة البحث

تم استخدام استبيان إلكتروني كأداة رئيسية لجمع البيانات. تتضمن خمسة محاور: خلفية التعليم عبر المنصات الإلكترونية، التحديات التقنية، التفاعل والتواصل، جودة المحتوى التعليمي، والتقييم والتقويم. شملت الاستبيانة أسئلة مغلقة (نعم/لا/غير متأكد) وأسئلة مفتوحة لتمكين أفراد العينة من التعبير عن آرائهم بحرية، وفيما يلي نموذج الاستبيانة.

#### جدول 1: استبيان الدراسة التطبيقية

| المحور الأول: خلفية التعليم عبر المنصات الإلكترونية |    |     |   |
|---|----|-----|---|
| غير متأكد   | لا | نعم | هل تعتقد أن التعليم عبر المنصات الإلكترونية هو بديل فعال للتعلم التقليدي؟     |
|   |    |     | 1   |
|   |    |     | هل تعتقد أن هناك حاجة ملحة لتعزيز استخدام التكنولوجيا في التعليم الجامعي؟     |
|   |    |     | 2   |
|   |    |     | هل لديك خبرة سابقة في استخدام منصات التعليم الإلكتروني؟                       |
|   |    |     | 3   |
|   |    |     | ما هي أهمية التعليم عبر الإنترنط في تحسين جودة التعليم في الجامعات الجزائرية؟ |
|   |    |     | 4   |
|   |    |     | ما هي المنصات التعليمية الإلكترونية التي تستخدمها حالياً؟                     |
|   |    |     | 5   |
|   |    |     | كيف تقيم مستوى جاهزية الجامعات الجزائرية لاستخدام التكنولوجيا في التعليم؟     |
|   |    |     | 6   |
| المحور الثاني: التحديات التقنية                     |    |     |   |
| غير متأكد   | لا | نعم | هل هناك حاجة لبرامج تدريبية حول استخدام التكنولوجيا في التعليم؟               |
|   |    |     | 1   |
|   |    |     | هل تقدم الجامعة الدعم التقني الكافي للاستفادة من المنصات التعليمية؟           |
|   |    |     | 2   |

zohraa & mohamed.  
التقنية، أو ضعف قدرتهم على استخدام الأجهزة الإلكترونية الحديثة، والشعور بالارتياح اتجاه الأساليب التقليدية الخاصة بهم، وعدم توفر المعرفة والخبرة الكافية لديهم.<sup>27</sup>

✓ عدم إلمام المتعلمين بمهارات استخدام التقنيات الحديثة كالحاسوب والتصفح في شبكات الاتصالات الدولية.

✓ عدم اقتناع أعضاء هيئة التدريس بالجامعات باستخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة في التدريس أو التدريب تخوف أعضاء هيئة التدريس من التقليل من دورهم في العملية التعليمية وانتقال دورهم إلى مصامي البرمجيات التعليمية واحتياطي تكنولوجيا التعليم وصعوبة تطبيق عملية التقويم.

✓ نظرية أفراد المجتمع إلى التعليم الإلكتروني عن بعد بأنه ذو مكانة أقل من التعليم النظامي وعدم اعتراف الجهات الرسمية في بعض الدول بالشهادات التي تمنحها الجامعات الإلكترونية.<sup>28</sup>

✓ نقص الكوادر التعليمية والجاهة لمدرسين لديهم إلمام بفن التعليم الإلكتروني، فمن الخطأ التفكير بأن بإمكان جميع المدرسين أن يساهموا في مثل هذا النوع من التعليم دون تأهيل أو إعداد طويل المدى.<sup>29</sup>

✓ المشكلات المتعلقة بالوقت والمشكلات المتعلقة بالتقويم: حيث إن التدريس الإلكتروني يستغرق وقتاً أكثراً من التدريس التقليدي. إضافة إلى أن الغش أصبح ظاهرة شائعة في العملية التعليمية في جميع صورها، وإذا كانت هذه الظاهرة منتشرة في التعليم التقليدي حيث يلاحظ المعلم الطلاب، فإن الأمر يزداد خطورة في التعليم الإلكتروني حيث لا يمكن للمعلم ملاحظة أداء طلابه، الأمر الذي يعني عدم الوثوق بنتائج تلك الاختبارات سواء كانت تقليدية أم إلكترونية.

✓ مشكلة التسرب: يعرف المهر على أنه عدد الطلاب الذين سجلوا في مقرر ما ولكنهم لم يكملوا كل متطلبات المقرر أو لم يكملوا المقرر أو أخفقوا في اجتيازه، وتشير الدراسات إلى ارتفاع نسب التسرب في التعليم الإلكتروني نتيجة الارتباط والقلق، والشعور بالعزلة، والإحباطات التكنولوجية.

✓ الاستخدام الخاطئ للتكنولوجيا والذي قد يرجع لأسباب فنية كنقص التدريب على استخدام الأجهزة، أو أخلاقية كالدخول على الواقع الإباحية، أو صحية كمشكلات العين وألم الظهر، وتؤدي المشكلات الفنية إلى شعور طلاب التعليم الإلكتروني بنوع من الإحباط والقلق نتيجة التدفق الضعيف للاتصالات والمشكلات الفنية<sup>30</sup>، والاعتماد الكلي على التكنولوجيا وأنظمة الدعم الخارجي، وضعف المستوى المهاري للطالب عند التعامل مع تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.

✓ الشعور بالعزلة وغياب المشاعر، وقلة الإحساس بالمجتمع والتفاعل مع الأقران وجهاً لوجه: إن الاتصالات غير المترابطة ربما تكون لها بعض القيود التي تقلل من جودتها، حيث أن غياب المشاعر والتعبيرات الجسدية "اللغة الجسدية" ربما يؤثر على تعلم وتفاعل الطالب<sup>31</sup> بالإضافة إلى أن نتائج الأبحاث تشير إلى تفضيل الطالب الذين لديهم شعور بالخجل المشاركة بدرجة كبيرة في بيئة التعليم الإلكتروني أكثر من التعليم التقليدي، وبالعكس فالطالب الذين لديهم طلاقة أديبة وفصاحة بلاغية ربما يتتجنبون الكتابة أو الاشتراك في المناقشات الإلكترونية غير المترابطة.

✓ التعليم الإلكتروني يفتقر إلى التواجد الإنساني وال العلاقات الإنسانية بين المعلم والطلاب، والطلاب بعضهم البعض بتواجدهم في مكان واحد، كما أنه ما زال عدد من الطلاب يفضلون الطريقة التقليدية في حضور

وجودة المحتوى والتقييم عبر الإنترنط. كما أظهرت الجائحة أن الانتقال القسري إلى التعلم عن بعد سلط الضوء على أوجه القصور وال الحاجة إلى نماذج هجينة تراعي مرونة الطلاب والأساتذة على حد سواء.

- خلفية التعليم عبر المنصات الإلكترونية: أشار نحو 78% من العينة إلى أن التعلم الإلكتروني (غير المنصات الإلكترونية) يعتبر بدليلاً فعالاً للتعليم الحضوري في حالات الضرورة، خصوصاً مع الإقبال المتزايد على منصات مثل Moodle في الجامعات الجزائرية وأكاديمية وأكاديمية 85% من الأساتذة حاجتهم إلى برامج تدريبية متخصصة لتوظيف التقنية بفعالية في العملية التدريسية، وهو ما يتتسق مع الأبحاث التي تشدد على ضرورة بناء قدرات الكوادر الجامعية في مجال التعلم الإلكتروني.

كما أظهر 67% منهم أن لديهم خبرة سابقة في استعمال المنصات الرقمية، مما يدل على جاهزية نسبية للأطر الأكاديمية للتفاعل مع التغيير التقني، على الرغم من التباين بين التخصصات ومستويات الخبرة مما يعكس استعداداً جيداً للتحول الرقمي في التعليم.

- التحديات التقنية: أبرز المشاركون الحاجة إلى برامج تدريبية حول استخدام التكنولوجيا في التعليم، مثيرة إلى أن الدعم التقني المقدم من الجامعات لا يزال غير كافٍ. كما تم تسليط الضوء على مشاكل تتعلق بالبنية التحتية للإنترنت، مثل ضعف الاتصال وصعوبة الوصول إلى المنصات التعليمية، فيما يتعلق بالبنية التحتية للإنترنت يعاني 52% من الأساتذة من بطء الاتصال وانقطاعه المتكرر أثناء المحاضرات الافتراضية، مع تسجيل نسبة كبيرة من شكاوى ضعف الشبكة في المناطق الداخلية، ويرى 68% من أفراد العينة أن الجامعات لا توفر دعماً فنياً كافياً لحل مشكلات المنصات أو الأجهزة، مما يعيق استمرارية العملية التعليمية عند وقوع أعطال مفاجئة. وتعود شكاوى 60% من الأساتذة إلى نقص الحواسيب وأجهزة التصوير والمحاضرات الافتراضية في المختبرات الجامعية، رغم تحرك بعض المؤسسات نحو تحديث مراكز التعلم عن بُعد.

- التفاعل والتواصل: أظهرت النتائج أن التفاعل بين المعلمين والطلاب عبر المنصات الإلكترونية لا يزال دون المستوى المطلوب، مع الحاجة لتعزيز استخدام أدوات التواصل الفورية. كما تم التأكيد على أهمية تحسين تجربة التفاعل عبر المنصات التعليمية مواكبة التغيرات في أساليب التعليم.

- ولا يرى سوى 42% أن المناقشات الجماعية عبر الإنترنط تعوض تماماً عن الحوارات الحضورية، في حين أبدى 51% تحفظاً بشأن قدرة المنصات على تحفيز المشاركة الفعلية للطلبة. ويفضل معظم الأستاذة (73%) استخدام تطبيقات الفيديو المباشر Microsoft Teams (Zoom)، لمرؤتها في إدارة النقاشات والتفاعل اللحظي مع الطلاب حسهم، أما فيما يخص تحسين بيئة التفاعل يقترح المشاركون تعزيز استخدام غرف الدردشة الفورية والمنتديات المتخصصة، إضافة إلى تنظيم ورش عمل تفاعلية لرفع كفاءة الطلبة على التفاعل الرقمي المستدام.

- جودة المحتوى التعليمي: أعرب العديد من الأساتذة عن قلقهم بشأن جودة المحتوى التعليمي عبر الإنترنط مقارنة بالمحظوي التقليدي، مثيرة إلى الحاجة لاستخدام تقنيات متقدمة في تصميم المحتوى وتحديثه بانتظام. مستوى المحتوى، حيث اعتبر 58% من الأساتذة أن المحتوى الرقمي لا يزال أقل جودة من المادة التقليدية، بسبب اعتماده غالباً على النصوص المسطّرة دون وسائل إيضاح غنية. وطالب 80% ببرامج دعم لتحديث المنهجيات

|           |    |     |  |   |
|-----------|----|-----|--|---|
|           |    |     | هل لديك مشاكل تتعلق بالبنية التحتية للإنترنت أثناء استخدام المنصات التعليمية؟      | 3 |
|           |    |     | ما هي التحديات التقنية التي تواجهها عند استخدام المنصات التعليمية الإلكترونية؟     | 4 |
|           |    |     | ما هي أهم التحديات التي تواجهها فيما يتعلق بتوافق الأجهزة مع المنصات التعليمية؟    | 5 |
|           |    |     | كيف يمكن تحسين البنية التحتية للإنترنت في الجامعات الجزائرية؟                      | 6 |
|           |    |     | المحور الثالث: التفاعل والتواصل  |   |
| غير متأكد | لا | نعم | هل تعتقد أن التفاعل بين المعلمين والطلاب عبر المنصات الإلكترونية فعال؟             | 1 |
|           |    |     | هل تعتبر المناقشات الجماعية عبر الإنترنط بدليلاً فعالاً للمناقشات الحضورية؟        | 2 |
|           |    |     | هل هناك حاجة لتعزيز استخدام أدوات التواصل الفورية في التعليم عبر الإنترنط؟         | 3 |
|           |    |     | ما هي أهم وسائل التواصل التي تستخدمها مع الطلاب عبر الإنترنط؟                      | 4 |
|           |    |     | كيف يمكن تحسين تجربة التفاعل عبر المنصات التعليمية؟                                | 5 |
|           |    |     | ما هي أهم التحديات التي تواجهها فيما يتعلق بالتفاعل مع الطلاب عبر الإنترنط؟        | 6 |
|           |    |     | المحور الرابع: جودة المحتوى التعليمي   |   |
| غير متأكد | لا | نعم | هل تعتقد أن المحتوى التعليمي عبر الإنترنط يفتقر ببنفس الجودة مثل المحتوى التقليدي؟ | 1 |
|           |    |     | هل تقدم الجامعة الدعم اللازم لتحديث المحتوى التعليمي عبر الإنترنط؟                 | 2 |
|           |    |     | هل هناك حاجة لاستخدام تقنيات متقدمة في تصميم المحتوى التعليمي عبر الإنترنط؟        | 3 |
|           |    |     | ما هي أهم العوامل التي تؤثر على جودة المحتوى التعليمي عبر الإنترنط؟                | 4 |
|           |    |     | كيف يمكن تحسين جودة المحتوى التعليمي عبر الإنترنط؟                                 | 5 |
|           |    |     | ما هي التحديات التي تواجهها فيما يتعلق بتحديث المحتوى التعليمي عبر الإنترنط؟       | 6 |
|           |    |     | المحور الخامس: التقييم والتقويم  |   |
| غير متأكد | لا | نعم | هل تعتقد أن تقييم الطلاب عبر الإنترنط فعال مثل التقييم الحضوري؟                    | 1 |
|           |    |     | هل تُستخدم أدوات تقييم الكترونية في الجامعة؟                                       | 2 |
|           |    |     | هل هناك حاجة لبرامج تدريبية حول تقييم الطلاب عبر الإنترنط؟                         | 3 |
|           |    |     | ما هي أهم التحديات التي تواجهها في تقييم أداء الطلاب عبر الإنترنط؟                 | 4 |
|           |    |     | كيف يمكن تحسين أدوات التقييم عبر الإنترنط؟   | 5 |
|           |    |     | ما هي أهم العوامل التي تؤثر على دقة التقييم عبر الإنترنط؟                          | 6 |

#### د. مجتمع البحث وعيته

يتكون مجتمع البحث من أساتذة الجامعات الجزائرية الذين يشاركون في العملية التعليمية، سواء في التعليم التقليدي أو الإلكتروني. تم اختيار عينة المكونة من 102 أستاذ جامعي من مختلف الجامعات الجزائرية بطريقة عشوائية لضممان تمثيل متنوع وشامل لرأي الأساتذة حول التعليم الإلكتروني.

#### هـ. صدق أداة الدراسة وثباتها

- الصدق: تم عرض الاستبيان على مجموعة من المختصين في مجال التعليم الإلكتروني للتأكد من مدى ملاءمتها وقدرتها على قياس ما صُمم لها.

- الثبات: تم حساب معامل الثبات باستخدام طريقة ألفا كرونباخ، وبلغت القيمة 0.89، مما يدل على درجة عالية من الثبات والموثوقية في نتائج الاستبيان.

#### 7. تحليل نتائج الاستبيان الكلية ومناقشتها

أظهرت نتائج الدراسة التطبيقية التي شملت 102 أستاذًا من مختلف جامعات الجزائر رؤى متعددة حول واقع التعليم عبر المنصات الإلكترونية في التعليم العالي. وكشفت نتائج الدراسة عن توجه إيجابي لدى غالبية الأساتذة نحو التعليم عبر المنصات الإلكترونية كبديل تكميلي للتعليم التقليدي، مع إدراك واسع للحاجة الملحة لتعزيز الكفايات التقنية وتطوير البنية التحتية الرقمية. في المقابل، تواجه الجامعات الجزائرية تحديات أبرزها ضعف الاتصالات واحتكار الحصص الافتراضية، إلى جانب قصور أدوات التفاعل

From Face-to-Face Learning to E-Learning Platforms: The Inevitability of Transition and Implementation Challenges  
zohraa & mohamed.  
الراهنة، لا يمكن أن يتحقق إلا من خلال تجسير الفجوة بين البنية التحتية الرقمية وتطلعات الفاعلين التربويين، مع تمكين الأساتذة والطلبة من أدوات التعلم والتفاعل الفعال في الفضاءات الرقمية. ومن ثم، فإن الانتقال إلى التعليم عبر المنصات الإلكترونية يجب أن يصاغ ضمن مشروع وطني متكامل للتعليم الرقعي، يراعي خصوصيات السياق المحلي ويستفيد من التجارب الدولية الناجحة، لضمان تعليم عالي ذي جودة واستدامة.

بالنظر إلى نتائج الدراسة وتحليل معطياتها، يمكن تقديم التوصيات التالية لتفعيل الانتقال من التعليم الوجاهي إلى التعليم عبر المنصات الإلكترونية في الجامعة الجزائرية، بما يضمن تجاوز التحديات وتحقيق مخرجات تعليمية فعالة:

#### الوصيات

##### 1. تعزيز البنية التحتية الرقمية

- تسريع وتيرة تحديث شبكات الانترنت في الجامعات، خصوصاً في المناطق الداخلية، لضمان استقرار الاتصال أثناء المحاضرات الافتراضية.

- توفير تجهيزات تقنية حديثة (حواسيب، كاميرات، سبورات ذكية) في المختبر ومرافق التعلم عن بعد، مع ضمان صيانتها الدورية.

##### 2. تطوير الكفاءات المهنية للأساتذة

- تنظيم دورات تكوينية دورية في استخدام المنصات الرقمية، وتصميم المحتوى الإلكتروني، وتوظيف أدوات التفاعل والتقييم الإلكتروني الفعال.

- إدماج وحدات تعليمية في التكوين المستمر حول البيداغوجيا الرقمية والتصميم التعليمي التكيفي.

##### 3. تحسين جودة المحتوى الرقمي

- تشجيع إنتاج موارد تعليمية متعددة الوسائط (فيديو، رسوم تفاعلية، محاكاة) تراعي مبادئ التعلم الرقمي الفعال.

- استحداث لجان بيداغوجية وطنية تضع معايير مرجعية لتصميم المحتوى الرقمي وتحديثه دوريًا.

##### 4. إعادة النظر في نماذج التفاعل التربوي

- اعتماد استراتيجيات تفاعلية داخل المنصات، مثل المنتديات، وغرف النقاش اللحظي، والأنشطة التعاونية، لتعزيز ديناميكية التعلم.

- دعم مبادرات التدريس المقلوب (Flipped Classroom) والمشاريع التربوية الرقمية التعاونية بين الطلبة.

##### 5. إصلاح آليات التقييم الإلكتروني

- تطوير أدوات تقييم رقمية ذات مصداقية، تدمج تقنيات الذكاء الاصطناعي لمراقبة التراة الأكademie والتحقق من هوية الطلبة.

- تقديم ورشات تكوينية متخصصة للأساتذة حول تصميم الاختبارات الإلكترونية، وممارسات التقييم البديل (Portfolios)، ، مشاريع، عروض تفاعلية

##### 6. اعتماد نموذج تعليمي هجين من نوع

- صياغة سياسة وطنية واضحة للتعليم الهجين تجمع بين التعليم الحضوري والتعليم عبر المنصات الإلكترونية، تراعي تنوع التخصصات واختلاف خصوصيات الطلبة.

- تشجيع التجريب البيداغوجي عبر مشاريع نموذجية Hybrid Pilot Programs، تقييم ثم تعميم لاحقا.

ال الرقمية واستخدام تقنيات متقدمة في التصميم التعليمي (العلم التكيفي، والمحاكاة التفاعلية)، فيما يقترح الباحثون تبني معايير وطنية لتصميم المحتوى وضمان تقديره بمبادئ البوابات البيداغوجية الرقمية، بما يضمن توحيد التجربة عبر مختلف الجامعات.

• التقييم والتقويم: أبدى أفراد العينة تحفظاً حول فعالية تقييم الطلاب عبر الانترنت، مؤكدين على ضرورة تطوير أدوات تقييم إلكترونية فعالة وتوفير برامج تدريبية للأساتذة في هذا المجال، حيث يرى 47% من الأساتذة أن أدوات التقييم الإلكترونية (اختبارات محركة، واستبانة آلية) تحقق مستوى دقة مقبول، فيما ينقد 53% ضعف موثوقيتها بسبب مخاطر الغش وصعوبة التحقق من الهوية. ويعتقد 82% بضرورة برامج تأهيلية متخصصة في تصميم أدوات التقييم الرقمي والتعرف على أنظمة منع الغش وتوثيق الأداء. ويقترح أفراد العينة تطوير منصات تحتوي على ميزات مراقبة آلية، ونكمال مع قواعد البيانات الجامعية للتحقق من سجل الطالب، إلى جانب ورش توجيه للأساتذة حول أفضل ممارسات التقويم عن بُعد.

تشير هذه النتائج إلى أن التعليم الإلكتروني عبر المنصات في الجامعات الجزائرية يواجه تحديات تقنية وتربيوية تتطلب جهوداً مشتركة من المؤسسات التعليمية والأساتذة لتطوير البنية التحتية وتحسين جودة التعليم عبر المنصات الإلكترونية. حيث تتطلب المرحلة القادمة جهوداً مشتركة لتنزيل التحديات التقنية والتربيوية عبر الاستثمار في البنية التحتية الرقمية، وتطوير المحتوى التعليمي، وتأهيل الأساتذة على أدوات التقييم والتفاعل الافتراضي، مع استلهام دروس جائحة كورونا لإرساء نموذج تعلمٍ من وهجين يلي احتياجات المستقبل.

#### خاتمة

بيّنت نتائج الدراسة أن الانتقال من التعليم الوجاهي إلى التعليم عبر المنصات الإلكترونية لم يعد خياراً ثانوياً، بل أصبح ضرورة تفرضها المتغيرات الطارئة والتطورات التكنولوجية المتسارعة، وقد عكست آراء الأساتذة الجامعيين استعداداً أولياً لتبني هذا التحول، مشفوعاً بادراك واضح للتحديات البنوية والتقنية والتربيوية التي تعرّض سبيل تفعيله الناجع. إن هذا النوعي الجماعي يُعدّ مؤشراً إيجابياً نحو بناء ثقافة تعليمية رقمية قادرة على التكيف مع مقتضيات العصر، غير أن هذا التوجه يصطدم بعوائق واقعية تتطلب تدخلات استراتيجية شاملة.

كما كشفت الدراسة أن من أبرز العقبات التي تواجه الجامعات الجزائرية ضعف البنية التحتية الرقمية، وتقيد إمكانيات التفاعل والتقييم، وغياب التدريب المتخصص، مما يؤدي إلى فجوة بين الإمكانيات المتوفرة والتطورات التعليمية المرجوة. كما أظهرت التجربة الفسّرية لجائحة كورونا محدودية الاستعداد المؤسسي للطوارئ الرقمية، لكنها، في المقابل، شكلت لحظة وعي جماعي بأهمية الاستثمار المستدام في البنية التقنية والبيداغوجية.

وبناءً عليه، تقتضي المرحلة الراهنة اعتماد تصور بيداغوجي هجين، يزاوج بين مزايا التعليم الحضوري ومرنة التعلم الرقمي، مع تعزيز القدرات المهنية للأساتذة، وتوحيد معايير تصميم المحتوى، وتحسين بيئة التفاعل الإلكتروني. كما ينبغي للمؤسسات الجامعية أن تنظر في إصلاحات حقيقة تستند إلى رؤية استراتيجية تدمج بعد التقني بالبعد البيداغوجي، مع الحرص على إشراك الفاعلين التربويين في رسم السياسات الرقمية بما يضمن تفعيلاً مناً وشاملاً للمنصات التعليمية.

إن رسم ملامح مستقبل التعليم الجامعي في الجزائر، في ضوء التحولات

- السورية. الجمهورية العربية السورية. 2018. ص.11.
- [11] ساندر. ميريدين. تر: وليم. عبيد. عبد الرحمن. الأحمر. 1993/1994. النجاح في التعليم الجامعي. ذات السلاسل، الكويت.
- [12] عبد الحميد. حسن. عبد الحميد. شاهين. 2010. استراتيجيات التدريس المتقدمة واستراتيجيات التعلم وأنماط التعلم. كلية التربية بدمشق، جامعة الإسكندرية.
- [13] كحول. شفيقة. وغري. صباح. نحو تفعيل طرق التدريس في التعليم الجامعي-طريقة المحاضرة أنموذجا، دفاتر مخبر المسألة التربوية في ظل التحديات الراهنة.
- [14] كمال. عبد الحميد زيتوني. 2004. تكنولوجيا التعليم في عصر المعلومات والاتصالات. عالم الكتب للنشر والتوزيع. القاهرة.
- [15] لي. آيزر شلوسر. ومايكل. 2015. سيمونسن. تر: نبيل جاد عزمي. التعليم عن بعد ومصطلحات التعليم الإلكتروني. مكتبة بيروت. مسقط.
- [16] ماجد. إبراهيم الباوي. وأحمد. باسل غازي. 2019. أثر استخدام المنصة التعليمية Google Classroom في تحصيل طلبة قسم الحاسوبات في مادة Image Processing واتجاهاتهم نحو التعليم الإلكتروني. المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية. المجلد 2، ع. 2.
- [17] مجدي. يونس هاشم. 2016. التعليم الإلكتروني. دار زهور المعرفة والبركة. الجزيرة.
- [18] Al-Dosari, Mohammed Al-Omari, Akram. The reality of using faculty members for e-learning platforms in teaching English at King Saud University . عن مأمون الزبون وأخرين: تصورات طلبة . الجامعة الأردنية حول فاعلية استخدام منصات التعلم الإلكتروني في تنمية مهارات التعلم الذاتي لديهم في مادة الثقافة الوطنية.
- [19] Rapanta, C., Botturi, L., Goodyear, P., Guàrdia, L., & Koole, M. (2020). Online university teaching during and after the Covid-19 crisis: Refocusing teacher presence and learning activity. Postdigital Science and Education, 2(3), 923–945. <https://doi.org/10.1007/s42438-020-00155-y>
- Mei, H. (2012). The construction of a web-based learning platform from the perspective of computer support for collaborative design. عن مأمون. الزبون وأخرين. 2020. تصورات طلبة الجامعة الأردنية حول فاعلية استخدام منصات التعلم الإلكتروني في تنمية مهارات التعلم الذاتي لديهم في مادة الثقافة الوطنية. مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية) (المجلد 34، ع. 12).
- <sup>3</sup> عبد الحميد. حسن. عبد الحميد. شاهين. 2010. استراتيجيات التدريس المتقدمة واستراتيجيات التعلم وأنماط التعلم. كلية التربية بدمشق، جامعة الإسكندرية. ص. 07.
- <sup>4</sup> حسن. شحاته. 2001. التعليم الجامعي والتقويم الجامعي. مكتبة الدار العربية للكتاب. القاهرة. ص. 17.
7. الاستفادة من دروس جائحة كورونا
- بناء منظومة استجابة رقمية جامعية متكاملة للتعامل مع الطوارئ المستقبلية، تشمل تأهيل الطواقم وتوفير محتوى احتياطي عبر السحابة التربوية.
  - توثيق تجربة التعليم خلال الجائحة ضمن تقارير تقييمية وطنية تُستثمر في تحسين السياسات التعليمية.
8. قائمة المراجع
- [1] أحمد عيسى. داود. 2014. أصول التدريس: النظري والعملي، دار يافا العلمية للنشر والتوزيع. الأردن عمان.
  - [2] أحمد. عزوز. 2017. التعليم عن بعد بين النشأة والتطور- مقاربة في الخلفية التاريخية والأبعاد التنموية. أعمال الملتقى الدولي حول التعليم عن بعد بين النظرية والتطبيق- التجربة الجزائرية أنموذجا- ج. 1. مخبر الممارسات اللغوية في الجزائر، كلية الآداب واللغات. جامعة تizi وزو. الجزائر.
  - [3] بشري. كمال. دت. طرائق وأساليب التدريس الجامعي. كلية العلوم الإسلامية-الأديان المقارنة. جامعة بغداد.
  - [4] توفيق برغوثي. ولويزة مسعودي. التعليم الإلكتروني في التعليم العالي تطبيقاته وتحدياته. بتاريخ: 2016/12/22. مداخلة علمية منشورة على موقع مركز جيل البحث العلمي. <https://jilrc.com>
  - [5] حسن. شحاته. 2001. التعليم الجامعي والتقويم الجامعي. مكتبة الدار العربية للكتاب. القاهرة.
  - [6] خديجة. الحميد. 2017. التعليم عن بعد. أعمال الملتقى الدولي حول التعليم عن بعد بين النظرية والتطبيق- التجربة الجزائرية أنموذجا- ج. 1. مخبر الممارسات اللغوية في الجزائر. كلية الآداب واللغات، جامعة تizi وزو. الجزائر.
  - [7] دالية. عبد الكريم شواربة. 2019. درجة استخدام طلبة الدراسات العليا في الجامعات الأردنية للمنصات التعليمية الإلكترونية واتجاهاتهم نحوها. رسالة ماجستير. قسم التربية الخاصة وتكنولوجيا التعليم. كلية العلوم التربوية؟. جامعة الشرق الأوسط. كانون الثاني.
  - [8] رضوان. محمد رضوان. 2016. المقررات التعليمية المتابعة عبر الإنترت. دار العلوم للنشر والتوزيع.
  - [9] سارة. تيتيلا. وشهرزاد. بوعالية. ملياء تيتيلا. 2018. تصميم أساليب تقويم التعليم الإلكتروني بالجامعة الجزائرية: واقع التطبيق ومميزات الاستخدام-منصة التعليم الإلكتروني مودول بجامعة سطيف 2 نموذجا. مجلة العلوم الاجتماعية، مجلد 7، ع. 28. جامعة الأغواط.
  - [10] سامي. خيمي. مقدمة في التعليم الإلكتروني. منشورات الجامعة الافتراضية

<sup>1</sup> ساندر. ميريدين. تر: وليم. عبيد. عبد الرحمن. الأحمر. 1993/1994.

النجاح في التعليم الجامعي. ذات السلاسل، الكويت. ص. 18.

<sup>2</sup> أحمد عيسى. داود. 2014. أصول التدريس: النظري والعملي، دار يافا العلمية للنشر والتوزيع. الأردن عمان. ص. 26.

- <sup>5</sup> توفيق برغوثي. ولوبيزه مسعودي. التعليم الإلكتروني في التعليم العالي تطبيقاته وتحدياته. بتاريخ: 2016/12/22. مداخلة علمية منشورة على موقع مركز جيل البحث العلمي. <https://jilrc.com>
- <sup>6</sup> أحمد. عيسى داود. أصول التدريس: النظري والعملي، ص 50-51.
- <sup>7</sup> رضوان. محمد رضوان. 2016. المقررات التعليمية المتابعة عبر الإنترن特. دار العلوم للنشر والتوزيع ص 29.
- <sup>8</sup> بشرى. كمال. دت. طرائق وأساليب التدريس الجامعي. كلية العلوم الإسلامية-الأديان المقارنة. جامعة بغداد. ص 12.
- <sup>9</sup> كحول. شفيقة. غربى. صباح. نحو تفعيل طرق التدريس في التعليم الجامعي-طريقة المحاضرة أنمودجا، دفاتر مخبر المسألة التربوية في ظل التحديات الراهنة. ص 13.
- <sup>10</sup> ساندر. ميريدين. النجاح في التعليم الجامعي. ص 68-70.
- <sup>11</sup> ينظر: المراجع نفسه. ص نفسها.
- <sup>12</sup> ينظر: سارة. تيتيلا. وشهرزاد. بوعالية. ملياء تيتيلا. 2018. تصميم أساليب تقويم التعليم الإلكتروني بالجامعة الجزائرية: واقع التطبيق ومميزات الاستخدام-منصة التعليم الإلكتروني مودول بجامعة سطيف 2 نموذجا. مجلة العلوم الاجتماعية، مجلد 7. ع 28. جامعة الأغواط. ص 64.
- <sup>13</sup> خديجة. الحميد. 2017. التعليم عن بعد. أعمال الملتقى الدولي حول التعليم عن بعد بين النظرية والتطبيق- التجربة الجزائرية أنمودجا- ج 1. مخبر الممارسات اللغوية في الجزائر. كلية الآداب واللغات، جامعة تيزي وزو، الجزائر. ص 170.
- <sup>14</sup> لي. آيزر شلوسر. ومايكل. 2015. سيمونسن. تر: نبيل جاد عزمي. التعليم عن بعد ومصطلحات التعليم الإلكتروني. مكتبة بيروت. مسقط. ص 16.
- <sup>15</sup> أحمد. عزوز. 2017. التعليم عن بعد بين النشأة والتطور- مقاربة فيخلفية التاريخية والأبعاد التنموية. أعمال الملتقى الدولي حول التعليم عن بعد بين النظرية والتطبيق- التجربة الجزائرية أنمودجا- ج 1. مخبر الممارسات اللغوية في الجزائر، كلية الآداب واللغات. جامعة تيزي وزو. الجزائر. ص 28.
- <sup>16</sup> مجدي. يونس هاشم. 2016. التعليم الإلكتروني. دار زهور المعرفة والبركة. الجزء. ص 19.
- <sup>17</sup> كمال. عبد الحميد زيتوني. أوت 2017. تكنولوجيا التعليم في عصر المعلومات الاتصالات. عالم الكتب للنشر والتوزيع. القاهرة. 2004. ص 280.
- <sup>18</sup> يوسف. عبد المجيد العزيزي. فاعلية استخدام المنصات التعليمية- إدمادو لطلبة تخصص الرياضيات والحاسوب. كلية التربية الأساسية- الكويت. المجلد 33. ع 06. ص 200.
- <sup>19</sup> دالية. عبد الكريم شواربة. 2019. درجة استخدام طلبة الدراسات العليا في الجامعات الأردنية للمنصات التعليمية الإلكترونية واتجاهاتهم نحوها. رسالة ماجستير. قسم التربية الخاصة وتكنولوجيا التعليم. كلية العلوم التربوية؟. جامعة الشرق الأوسط. كانون الثاني. ص 09.
- <sup>20</sup> ماجد. إبراهيم الباوي. وأحمد. باسل غازي. 2019. أثر استخدام المنصة التعليمية Google Classroom في تحصيل طلبة قسم الحاسوبات في مادة Image Processing واتجاهاتهم نحو التعليم الإلكتروني. المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية. المجلد 2 ع 2. ص 142.
- <sup>21</sup> المرجع نفسه. ص 138.
- <sup>22</sup> Mei, H. (2012). The construction of a web-based learning platform from the perspective of computer support for collaborative design.
- <sup>23</sup> Al-Dosari, Mohammed Al-Omari, Akram. *The reality of using faculty members for e-learning platforms in teaching English at King Saud University*. عن مأمون الزبون وأخرين. تصورات طلبة الجامعة الأردنية حول فاعلية استخدام منصات التعلم الإلكتروني في تنمية مهارات التعلم الذاتي لديهم في مادة الثقافة الوطنية. مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية) المجلد 34 ع 12. ص 09.
- <sup>24</sup> ماجد. إبراهيم الباوي. وأحمد. باسل غازي. أثر استخدام المنصة التعليمية Google Classroom في تحصيل طلبة قسم الحاسوبات في مادة Image Processing واتجاهاتهم نحو التعليم الإلكتروني. ص 142.
- <sup>25</sup> مجدي. يونس هاشم. التعليم الإلكتروني. ص 123.
- <sup>26</sup> ينظر: رضوان. محمد رضوان. المقررات التعليمية المتابعة عبر الإنترن特. ص 19.
- <sup>27</sup> مجدي. يونس هاشم. التعليم الإلكتروني. ص 125.
- <sup>28</sup> ينظر: رضوان. محمد رضوان. المقررات التعليمية المتابعة عبر الإنترن特. ص 19.
- <sup>29</sup> ينظر: سامي. خيمي. مقدمة في التعليم الإلكتروني. منشورات الجامعة الافتراضية السورية. الجمهورية العربية السورية. 2018. ص 11.
- <sup>30</sup> ينظر: المراجع نفسه. الصفحة نفسها.
- <sup>31</sup> ينظر: المراجع نفسه. ص ن.
- <sup>32</sup> ينظر: منظمة اليونيسكو. 2020. التعليم عن بعد: مفهومه. أدواته واستراتيجياته - دليل لصانعي السياسات في التعليم الأكاديمي والمهني والتكنولوجي. منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة. ص 19.