



مركز التدريب  
والتطوير بالجامعة  
Training & Development Center



جامعة سبها  
Sebha University

# مركز التدريب والتطوير

Training and Deveplovement Center

التقرير السنوي

2019



[cbo@sebhau.edu.ly](mailto:cbo@sebhau.edu.ly)

[www.facebook.com/trsbun](https://www.facebook.com/trsbun)

[www.sebhau.edu.ly/tr](http://www.sebhau.edu.ly/tr)

جامعة سبها  
تقرير لنشاط مركز التدريب والتطوير  
لعام 2019

## مقدمة

خلال الفترة من 2019/1/1 الى 2019/ 12/ 31 قام مركز التدريب والتطوير بالجامعة بتنفيذ مجموعة من الدورات التدريبية في عدة مجالات وذلك بالاستفادة من الخبرات العلمية والامكانيات الموجودة بالكليات والمراكز التابعة للجامعة بهدف تحسين الاداء.

## **أجمالي عدد المتدربين خلال هذه الفترة هو 1906 متدرب**

### ملخص للدورات والورش التدريبية المنفذة والجهات المشاركة بها

الدورات التدريبية شملت جميع شرائح الموظفين بالجامعة، حيث شملت الدورات العلمية، ودورات التنمية البشرية.

• أعضاء هيئة التدريس

• معيدین وطلبة دراسات عليا

• موظفين وفنيين

وفي إطار مساهمة الجامعة في تنمية المجتمع نفذ مركز التدريب والتطوير عدد من الدورات التدريبية لموظفي الإدارات العامة بسبها، والجهات المستفيدة هي كالاتي:

• بلدية سبها

• إدارة الخدمات الصحية بسبها

• مركز سبها الطبي

• شركة المياه والصرف الصحي

• شركة العامة للكهرباء

• صندوق الضمان الاجتماعي فزان

- ادارة المعاهد الفنية المتوسط
- التعليم
- الخطوط الجوية
- مكتبة العمل والتأهيل
- شركة البريقة
- الاسكان المرافق
- مراقبة الصناعة
- المعهد العالي للتقنيات الهندسية
- الدورات التدريبية التي شارك بها افراد من الجهات العامة
- السلامة الرقمية
- مهارات السكرتارية
- مهارات استخدام برنامج MS-Excel متقدم
- بناء وادارة فرق العمل الفعالة
- التدريب على برنامج الرسم والتصميم الإنشائي
- مهارات اعداد وكتابة التقارير والمراسلات الادارية
- اتخاذ القرار وحل المشكلات
- أساسيات الحاسوب والانترنت
- المعالجة الكيميائية في الحقول والمصانع النفطية
- مهارات الاتصال والتواصل مع الاخرين
- اخلاقيات المهنة

وايضا ضمن مبادرة نيقوسيا والتي تهدف الى تحسين الاداء لموظفين الادارات العامة بالبلديات بليبيا، نفذ مركز التدريب والتطوير بالجامعة الدورات التدريبية التالية:

- ادارة الازمات
- ادارة الموارد البشرية
- التخطيط الاستراتيجي

أجمالي عدد المتدربين بالدورات من الجهات العامة : 191 متدرب

### إحصائية بالدورات التدريبية وورش العمل والندوات

ت	اسم الدورة	عدد المشاركين	المستهدفين	مدة الدورة	تاريخ التنفيذ
1.	أدارة الازمات(1)	15	بلدية سبها وشركة المياه والصرف الصحي وإدارة الخدمات الصحية بسبها والشركة العامة للكهرباء	20 ساعة	2019/1/10-6
2.	ورشة استخدام برنامج أرشفة المواد الكيميائية واستخدامه في الجرد اليومي والسنوي(1)	19	موظفي المخازن العامة والمخازن العلمية وفنيي معامل الكيمياء	ساعتين	2019/1/9
3.	ورشة قانون الضمان الاجتماعي (التقاعد)(1)	45	موظفين الجامعة	3 ساعات	2019/1/17
4.	بناء وإدارة فرق العمل الفعالة(1)	23	الكليات ومراكز وادارات الجامعة وإدارة الخدمات الصحية وصندوق الضمان الاجتماعي	15 ساعة	2019/1/24-20
5.	ادارة الموارد البشرية(1)	21	بلدية سبها وشركة المياه والصرف الصحي وإدارة الخدمات الصحية بسبها والشركة	20 ساعة	2019/1/24-20

		العامة للكهرباء وصندوق الضمان الاجتماعي			
2019/2/4-1/29	15 ساعة	بعض كليات ومراكز وادارات الجامعة وادارة الخدمات الصحية وصندوق الضمان الاجتماعي وادارة المعاهد الفنية المتوسط .	20	مهارات استخدام برنامج MS-Excel متقدم(1)	6.
2019/2/5	3 ساعات	بعض كليات	11	ورشة مهارات العرض والتقديم(1)	7.
2019/2/15-5	45 ساعة	مهندسي فرق تصميم المواقع الالكترونية ومركز تقنية المعلومات ومشروع التطوير المعلوماتي	11	تصميم المواقع الالكترونية(1)(Wordpress Development )	8.
2019/2/6	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس والمعيدين وطلبة الدراسات العليا من بعض الكليات	8	ورشة مهارات استخدام البريد الإلكتروني الجامعي(1)	9.
2019/2/7	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا	11	ورشة مهارات استخدام التخزين السحابي (Google Driv)(1)	10.
2019/2/14-10	15 ساعة	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا	10	تحليل البيانات باستخدام برنامج (SPSS)(1)	11.
2019/2/18	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	12	ورشة أخلاقيات البحث العلمي (1)	12.
2019/2/20	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين ومراكز	13	ورشة تصميم الاستبيانات والامتحانات الكترونيا باستخدام نماذج جوجل(1)	13.
2019/2/28-24	15 ساعة	اعضاء هيئة التدريس	17	طرق التدريس الفعال (1)	14.
2019/3/4-3	6 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	23	ورشة خارطة طريق الابحاث العلمية (1)	15.
2019/3/14-3	20 ساعة	موظفي مركز الاعلام الجامعي	8	أساسيات استخدام برنامج الفوتوشوب(1)	16.

2019/3/5	3 ساعات	موظفين الجامعة	23	ورشة مهارات استخدام البريد الإلكتروني الجامعي(2)	17.
2019/3/6	3 ساعات	موظفين الجامعة	20	ورشة مهارات استخدام التخزين السحابي (Google Driv)(2)	18.
2019/3/11	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا	22	ورشة مواصفات ومهام عضو هيئة التدريس(1)	19.
2019/3/12	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	30	ورشة توصيف المقررات الدراسية وفقا لمعايير الجودة (1)	20.
2019/3/13	3 ساعات	موظفين الجامعة	20	ورشة مهارات استخدام البريد الإلكتروني الجامعي(3)	21.
2019/3/14	3 ساعات	موظفين الجامعة	18	ورشة مهارات استخدام التخزين السحابي (Google Driv)(3)	22.
2019/3/21-17	20 ساعة	بلدية سبها وشركة المياه والصرف الصحي وإدارة الخدمات الصحية والشركة العامة للكهرباء وصندوق الضمان الاجتماعي ومكتب التخطيط والمتابعة	17	التخطيط الشخصي الاستراتيجي (1)	23.
2019/3/24	15 ساعة	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	25	مهارات الاتصال الفعال (1)	24.
2019/3/25	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	8	ورشة تنسيق المراجع باستخدام برنامج اندنوت EndNote (1)	25.
2019/3/26	3 ساعات	موظفين الجامعة	17	ورشة مهارات استخدام البريد الإلكتروني الجامعي(4)	26.
2019/3/27	3 ساعات	موظفين الجامعة	15	ورشة مهارات استخدام التخزين السحابي(Google Dri)(4)	27.
2019/3/28	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	36	ورشة مهارات كتابة الاوراق العلمية (1)	28.
2019/3/31	15 ساعة	موظفي الجامعة والتعليم ومكتب العمل والخطوط الليبية وشركة البريقة	17	مهارات استخدام برنامج MS-Excel متقدم (2)	29.
2019/3/31	15 ساعة	موظفي الجامعة والسكان والمرافق والتعليم	23	مهارات السكرتارية (1)	30.
2019/3/11	24 ساعة	طلبة السنة النهائية بكلية تقنية المعلومات وموظفي الوحدات الالكترونية	17	اساسيات لغة البرمجة PHP وقواعد البيانات mysql	31.

2019/2/3	20 يوم عمل	موظفي القسم المالي بمكتب المعاهد الفنية المتوسطة	4	تدريب عملي في مجال المصروفات والمحاسبة المالية والاعتمادات المستندية	32.
2019/4/7	15 ساعة	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا	15	تحليل البيانات باستخدام برنامج (SPSS)(2)	33.
2019/4/9	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	35	ورشة مهارات كتابة مقترح بحثي (1)	34.
2019/4/10	3 ساعات	موظفي الجامعة والاسكان والمرافق ومراقبة الصناعة	63	ورشة السلامة الرقمية (1)	35.
2019/4/7	15 ساعات	موظفي الجامعة وقطاع التعليم	29	مهارات اعداد وكتابة المراسلات والتقارير الادارية (1)	36.
2019/4/14	6 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	17	ورشة مهارات استخدام برنامج MS-Word في الكتابة الاكاديمية (1)	37.
2019/4/18	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	24	ورشة مهارات كتابة الاوراق العلمية (2)	38.
2019/4/16	6 ساعات	مهندسي الجامعة	12	ورشة اختبار البرمجيات (1)	39.
2019/4/23	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وموظفي كلية التربية زويلة	20	ورشة مهارات الاتصال والتعامل مع الاخرين (1)	40.
2019/4/30	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	22	ورشة تنسيق المراجع باستخدام برنامج اندنوت EndNote برك	41.
2019/4/28	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	24	ورشة أدوات ادارة المؤتمرات CMT3 (1)	42.
2019/4/28	12 ساعة	موظفي الجامعة وادارة الخدمات الصحية والخطوط اللبية	19	اتخاذ القرار وحل المشكلات (1)	43.
2019/4/21	36 ساعة	موظفي الجامعة وشركة المياه وادارة الخدمات الصحية ومكتب العمل والتعليم و	20	اساسيات الحاسوب والانترنت (1)	44.
2019/9/3	18 ساعة	طلبة ومعيدون وفنيي كلية الطاقة والتعدين	17	السلامة في المختبرات والمصانع الكيميائية	45.
2019/9/19	3 ساعات	موظفي الجامعة	34	محاضرة خطوات تغيير حياتك	46.



2019/9/18	3 ساعات	أعضاء هيئة التدريس وموظفي الجامعة	29	ورشة السلامة الرقمية (2)	47.
2019/9/18	15 ساعة	طلبة ومعيدون وفنيي كلية الطاقة والتعدين	19	المعالجة الكيميائية في الحقول والمصانع النفطية	48.
2019/10/2	6 ساعات	موظفي الجامعة	22	ورشة السلامة المهنية (1)	49.
2019/10/2	3 ساعات	مشرفي الوحدات الالكترونية بالكليات	18	ورشة ادارة محتوى مواقع الكليات (1)	50.
2019/10/6	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	7	ورشة مهارات استخدام البريد الإلكتروني (5)	51.
2019/10/7	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	15	ورشة اخلاقيات البحث العلمي (2)	52.
2019/10/8	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	13	ورشة مهارات استخدام التخزين السحابي (جوجل درايف) (5)	53.
2019/10/13	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	22	ورشة مهارات كتابة مقترح بحثي (2)	54.
2019/10/13	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون والموظفين	26	ورشة اخلاقيات المهنة (1) (غات)	55.
2019/10/15	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	15	ورشة مصادر المعلومات ومحرك البحث العلمي(1)	56.
2019/10/15	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون والموظفين	32	ورشة فن التعامل مع الاخرين (2)(غات)	57.
2019/10/24-20	12 ساعة	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	9	دورة تحليل البيانات باستخدام برنامج (Eviwes)(1)	58.
2019/11/14-10/ 20	60 ساعة	موظفين من مركز الاعلام الجامعي	10	دورة التحرير الصحفي (1)	59.
2019/10/27	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون والموظفين	29	ورشة اتخاذ القرار وحل المشكلات (1) (غات)	60.
2019/10/28	ساعتان	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدون	8	ورشة تنسيق المراجع باستخدام برنامج اندنوت EndNote (2)	61.

2019/10/29	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	21	ورشة مهارات كتابة مقترح بحثي (3)	62.
2019/10/29	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين والموظفين	29	ورشة تنمية المهارات القيادية (1) (غات)	63.
2019/10/30	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	15	ورشة مهارات العرض والتقديم (2)	64.
2019/10/31	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	13	ورشة مقاييس تأثير البحوث واستخداماتها في قياس تأثير المجالات (1)	65.
2019/10/31	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين والموظفين	20	ورشة السلامة المهنية (2) (زويلة)	66.
2019/11/3	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	11	ورشة مهارات استخدام البريد الإلكتروني (6)	67.
2019/11/4	ساعتان	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	14	ورشة تنسيق المراجع باستخدام برنامج اندنوت EndNote (3)	68.
2019/11/5	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	26	ورشة الية التقديم للمنح الدراسية محليا او دوليا (1)	69.
2019/11/6	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	19	ورشة طرق ومنهجية البحث العلمى	70.
2019/11/10-7	6 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	10	ورشة خارطة طريق الابحاث العلمية (2)	71.
2019/11/14-11/10	15 ساعة	مدارى الشؤون الادارية بالكليات	21	التخطيط الشخصي الاستراتيجي (2)	72.
2019/11/12	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	17	ورشة تصميم الاستبيانات والامتحانات الكترونيا باستخدام نماذج جوجل (2)	73.
2019/11/13	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيرين	13	ورشة تنسيق المراجع باستخدام برنامج اندنوت EndNote (4)	74.

2019/11/14	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين	30	ورشة الانتحال العلمي وطرق تجنبه (1)	.75
2019/11/17	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين	21	ورشة مهارات كتابة الاوراق العلمية (3)	.76
2019/11/17	3 ساعات	موظفين الادارة العامة للجامعة	28	ورشة اخلاقيات المهنة (1)	.77
2019/11/17	3 ساعات	موظفين كلية الآداب	15	ورشة النظام الالكتروني للدراسات العليا (1)	.78
2019/11/20	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين	26	ورشة مهارات كتابة الاوراق العلمية (4)	.79
2019/11/21	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين والموظفين	6	ورشة الصحة والسلامة المهنية (السلامة الكيميائية) (1)	.80
2019/11/28	ساعتان	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين	30	ورشة تنظيم وادارة المراجع العلمية باستخدام برنامج الماندلي (1)	.81
2019/11/25-24	6 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين	14	ورشة مهارات استخدام برنامج MS-Word فى الكتابة الاكاديمية (2)	.82
2019/12/2-1	4 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين	13	ورشة مهارات استخدام برنامج MS-Word فى الكتابة الاكاديمية (3)	.83
2019/12/4-3	6 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين	14	ورشة اعداد العروض التقديمية (Power point) (1)	.84
2019/12/ 5	3 ساعات	اعضاء اللجنة العلمية للمؤتمر الرابع لطلبة الدراسات العليا	4	ورشة أدوات ادارة المؤتمرات بواسطة ميكروسوفت CMT3 (2)	.85
2019/12 /8	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيددين وطلبة السنة النهائية	30	ورشة مهارات العرض والتقديم (3)	.86
2019/12/12-8	15 ساعة	مكتب الشؤون القانونية ولجنة شؤون الموظفين وشركة الخدمات العامة	10	دورة أصول المشورة القانونية (1)	.87

2019/12/ 11	3 ساعات	مجموعة من اعضاء هيئة التدريس بالكليات ورؤساء الاقسام العلمية ورؤساء اقسام الجودة	30	ورشة التوصيف الامثل للبرامج الاكاديمية والمقررات الدراسية لمرحلتى الجامعية والعليا (1)	.88
2019/12/ 12	3 ساعات	مجموعة من عمداء الكليات ومدراء المكاتب والادارات	30	ورشة الفساد الاداري والمالي في ليبيا .. المفاهيم والحلول المقترحة (1)	.89
2019/12/14	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	14	ورشة مهارات كتابة الاوراق العلمية (5)	.90
-23-22-16-15 2019/12/12	10 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	17	دورة الكتابة الاكاديمية (1)	.91
2019/12/17	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس ورؤساء اقسام الجودة بالكليات والمراكز والادارات والمكاتب بالجامعة	13	ورشة نظام الجودة والاعتماد : التحديات والافاق (1)	.92
2019/12/17	15 ساعة	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	18	تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS(3)	.93
2019/12/21	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	8	ورشة مقاييس تأثير البحوث واستخداماتها في قياس تأثير المجالات(2)	.94
2019/12/22	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس والمعيدين	30	ورشة الانتحال العلمي وطرق تجنبه (2)	.95
2019/12/22	3 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	15	ورشة النظام الالكتروني للدراسات العليا (2)	.96
2019/12/25	6 ساعات	أعضاء هيئة التدريس والمعيدين والطلبة	29	ورشة السلامة في المختبرات والمصانع الكيميائية (2) أوباري	.97
-2019/12/30 2020/1/5	15 ساعة	طلبة الامتياز والخرجين الجدد	22	دورة تركيبات الاسنان الثابتة	.98
2019/12/31-30	6 ساعات	اعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا والمعيدين	6	ورشة اعداد العروض التقديمية Power point(2)	.99